

# PĒTĪJUMS

“Eiropas Savienības politiku instrumentu un citas ārvalstu finanšu palīdzības izmantošanas iespējas, piesaistot investīcijas Ludzas novada pašvaldībā”

Ludzas novada pašvaldība

2011

*Projekts „Ludzas novada pašvaldības kapacitātes stiprināšana Eiropas Savienības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanai” (Vien.Nr.1DP/1.5.2.2.3/11/APIA/SIF/001/18)*



---

## SATURS

---

IEVADS.....	4
I DAĻA	
1. LUDZAS PAŠVALDĪBAS PROJEKTI, KAS ĪSTENOTI, PIESAISTOT FINANSĒJUMU NO DAŽĀDIEM FINANSĒJUMA AVOTIEM:	
1.1. Eiropas Reģionālās attīstības fonds.....	5
1.1.1. Latvijas – Lietuvas pārrobežu sadarbības programma.....	9
1.2. Eiropas sociālais fonds.....	13
1.3. Norvēģijas valdības divpusējā finanšu instrumenta programmas „Pārrobežu sadarbība”.....	14
1.4. Klimata pārmaiņu finanšu instruments.....	15
1.5. Investīciju projekti/LR ministriju grantu programmas.....	16
1.6. Mūžizglītības programmas.....	19
1.7. Eiropas Lauksaimniecības fonds lauku attīstībai.....	21
1.7.1. Leader pieejas īstenošana.....	21
1.7.2. Pasākums „Pamatpakalpojumi ekonomikai un iedzīvotājiem”.....	24
2. NOZĪMĪGĀKIE IEGUVUMI UN PIEĻAUTĀS KĻŪDAS PROJEKTU ĪSTENOŠANAS GAITĀ.....	30
3. EIROPAS SAVIENĪBAS STRUKTŪRFONDU IZMANTOŠANAS IESPĒJAS INVESTĪCIJU PIESAISTEI LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBĀ.....	37
II DAĻA	
4. METODISKAIS MATERIĀLS EFEKTĪVAI EIROPAS SAVIENĪBAS STRUKTŪRFONDU APGUVEI.....	44

“Šis pētījums “Eiropas Savienības politiku instrumenti un citas ārvalstu finanšu palīdzības izmantošanas iespējas, piesaistot investīcijas Ludzas novada pašvaldībā” ir veidots ar Eiropas Savienības Eiropas Sociālā Fonda un Latvijas valsts finansiālu atbalstu. Par pētījuma “Eiropas Savienības politiku instrumenti un citas ārvalstu finanšu palīdzības izmantošanas iespējas, piesaistot investīcijas Ludzas novada pašvaldībā” saturu atbild Ludzas novada pašvaldība”.

Lai sekmētu pašvaldību ekonomisko izaugsmi, nodrošinot kvalitatīvus, mūsdienīgus un pieejamus pakalpojumus iedzīvotājiem un veicinot infrastruktūras sakārtošanu un modernizāciju, pašvaldībām ir iespēja saņemt finansiālu atbalstu no valsts budžeta līdzekļiem, kā arī piesaistīt Eiropas Savienības finansējumu.

Pētījumā ir analizētas dažādu finansējuma avotu piesaistes iespējas Ludzas novada pašvaldībā.

Pētījuma mērķis ir izpētīt Ludzas novada pašvaldības izstrādātus, atbalstītus un ieviestus projektus, izvērtēt un apkopot informāciju par projektu īstenošanas gaitu, atskaišu un pārskatu sagatavošanu, iepirkumu procedūru piemērošanu, projektu publicitātes nodrošināšanu, kā arī sniegt priekšlikumus efektīvākai Eiropas Savienības finanšu struktūrfondu apguvei, tādējādi novēršot iespējamās kļūdas ES līdzfinansēto projektu pieteikumu izstrādes procesā un šo projektu īstenošanas gaitā.

Pētījumā ir apkopota Ludzas pašvaldības 5 gadu pieredze Eiropas Savienības līdzfinansēto projektu īstenošanā, kā arī ir izvērtētas papildus iespējas piesaistīt investīcijas, izmantojot Eiropas Savienības fondu atbalsta iespējas. Pētījumā analizētas projektu īstenošanā pieļautās kļūdas un piedāvāti problēmu risinājumi, kā arī izstrādāts metodiskais materiāls praktiskai projektu vadībai.

Pētījums īstenots 2011.gada nogalē, apkopojot pašvaldības rīcībā esošo un pētījuma veikšanas brīdī publiski pieejamo informāciju.

Šī pētījuma rezultāti un izstrādātā metodika var tikt izmantota, izstrādājot un īstenojot dažādus pašvaldības projektus, pilnveidojot Ludzas novada pašvaldības speciālistu un projektu vadītāju darbības kvalitāti.

Ar pētījuma tekstu elektroniskā veidā iespējams iepazīties Ludzas novada pašvaldības interneta mājas lapā: [www.ludzaspils.lv](http://www.ludzaspils.lv)

Pētījums tapis ESF projekta „*ES politiku instrumentu un citas ārvalstu finanšu palīdzības izmantošanas iespējas, piesaistot investīcijas Ludzas novada pašvaldībā*” ietvaros.

100% no Projekta finansē Eiropas Savienība ar Eiropas Sociālā fonda starpniecību. Apakšaktivitāti administrē Valsts kanceleja sadarbībā ar Sabiedrības integrācijas fondu.

## I DAĻA

### 1. LUDZAS PAŠVALDĪBAS PROJEKTI, KAS ĪSTENOTI, PIESAISTOT FINANSĒJUMU NO DAŽĀDIEM FINANSĒJUMA AVOTIEM

Kopš 1999.gada Ludzas pašvaldība kā projekta iesniedzējs vai partneris ir piedalījies vairāk kā 30 projektu realizācijā dažādās sfērās – izglītībā, infrastruktūras sakārtošanā, vides aizsardzībā, energoefektivitātes uzlabošanā, uzņēmējdarbības veicināšanā u.c.

Nozīmīgākais investīciju apjoms piesaistīts tādiem projektiem kā ūdenssaimniecības attīstība, ielu un ceļu sakārtošana, izglītības infrastruktūras pilnveidošana un energoefektivitātes paaugstināšana. Daļa no īstenotajiem projektiem saistīta ar apmācībām, pieredzes apmaiņu un sadarbības attīstīšanu starp dažādām institūcijām gan vietējā, gan starptautiskā līmenī.

Lai veicinātu Ludzas novada attīstību, Ludzas novada pašvaldība un tās iestādes aktīvi darbojas dažādu attīstības un investīciju projektu sagatavošanā un īstenošanā, piesaistot finansējumu no nacionālajiem, Eiropas Savienības un citiem fondiem un programmām - piemēram, Eiropas Reģionālās attīstības fonda, Eiropas Sociālā fonda, Kohēzijas fonda, "Leonardo da Vinci", "Socrates", "Interreg", pirmsstrukturālajiem fondiem PHARE un SAPARD, Latvijas Vides aizsardzības fonda, LR ministriju grantu programmām u.c.

Pētījumā detalizēti aplūkoti nozīmīgākie projekti, kas iesniegti pēdējo piecu gadu laikā, piesaistot finansējumu no dažādiem Eiropas Savienības fondiem, citiem fondiem un programmām:

### EIROPAS REĢIONĀLĀS ATTĪSTĪBAS FONDS (ERAF)

#### **Materiāli tehniskās bāzes pilnveide kvalitatīvai dabaszinātņu apguvei Ludzas 2.vidusskolā**

Lai nodrošinātu kvalitatīvas dabaszinātņu un matemātikas apguves iespējas un radītu priekšnosacījumus valsts attīstībai zinātņu un tehnoloģiju ietilpīgajās nozarēs, projekta ietvaros Ludzas 2.vidusskolā tika veiktas šādas aktivitātes:

- renovācija;
- lekārtu, piederumu, aprīkojuma, tehnoloģiju iegāde un uzstādīšana;
- Bibliotēku un mācību video fondu pilnveide.

Projekta mērķis-paaugstināt vispārējās vidējās izglītības kvalitāti Ludzas 2.vidusskolā, modernizējot un pilnveidojot skolas materiāli tehnisko bāzi, nodrošinot kvalitatīvu vidējās izglītības programmu apguvi dabaszinātnēs un matemātikā.

*Projekta īstenošanas laiks - 01.05.2008. – 31.10.2010.*

*Projekta kopējais budžets- 98 392,00 LVL (t.sk. ERAF – 83 633,00LVL, valsts budžeta dotācija*

*-7379,00LVL pašvaldības līdzfinansējums – 7379,00LVL)*

---

### **Ludzas 2.vidusskolas infrastruktūras pielāgošana izglītojamiem ar funkcionāliem traucējumiem**

---

Lai nodrošinātu izglītības iestādes pieejamību izglītojamiem un citām personām ar kustību traucējumiem, projekta ietvaros tika īstenota aktivitāte – Ludzas 2. vidusskolas infrastruktūras pielāgošana personām ar kustību traucējumiem.

Projekta vispārīgais mērķis-vispārējās izglītības iestāžu pieejamības nodrošināšana izglītojamiem un citām personām ar funkcionāliem traucējumiem Ludzas rajonā.

Projekta specifiskais mērķis - Ludzas 2.vidusskolas infrastruktūras pielāgošana izglītojamiem ar funkcionāliem traucējumiem.

Aktivitātes ietvaros tika veikti izglītības iestādes fasādes, mācību kabinetu un citu telpu būvdarbi (renovācija), kā arī lifta izbūve.

*Projekta īstenošanas laiks – 2009.gads.*

*Projekta kopējais budžets - Ls 98 392,00 (t.sk. ERAF – 83 633,00LVL; valsts budžeta dotācija -7379,00LVL; pašvaldības līdzfinansējums – 7379,00LVL)*

---

### **Satiksmes organizācijas uzlabojumi Ludzas pilsētā**

---

Projekta mērķis – veikt satiksmes organizācijas uzlabojumus Ludzas pilsētā, rekonstruējot Jelgavas ielu posmā no Dagdas ielas līdz Stacijas ielai.

Veicot transporta infrastruktūras uzlabojumus un satiksmes organizācijas pasākumus, tika

uzlabota satiksmes drošība uz pilsētas galvenās ielas, kur pieaugošās satiksmes intensitātes dēļ bija vērojams liels avāriju skaits, gan arī uz Jelgavas ielas, kas bija potenciāli bīstama un raksturojama kā satiksmes drošības prasībām neatbilstoša.

Projekta ietvaros tika īstenotas šādas aktivitātes:

- Brauktuves izbūve. Brauktuves, krustojumu un māju iebrauktuviņu pieslēgumu izbūve nodrošināja transporta pakalpojumu kvalitātes uzlabošanu.
- Ietves izbūve. Ierīkojot gājēju celiņu, tika būtiski paaugstināta mazaizsargāto ceļu satiksmes dalībnieku drošība.
- Apgaismojuma ierīkošana. Ielas apgaismojuma ierīkošana paaugstināja satiksmes drošības līmeni diennakts tumšajā laikā un krēslas stundās.
- Lietus ūdens kanalizācijas izbūve. Izbūvējot lietus ūdens kanalizāciju, tika nodrošināta ielas seguma saglabāšana, atvieglota tā uzturēšana un ekspluatācija.
- Ceļa zīmju uzstādīšana. Satiksmes organizācijai tika uzstādītas jaunas ceļa zīmes un uzklāts ielas horizontālais apzīmējums.
- Ceļa barjeras uzstādīšana

Jelgavas ielas rekonstrukcijas rezultātā tika panākta šīs ielas pārveidošana par pilsētas centra apbraucamo ceļu, tādējādi būtiski uzlabojot transporta sistēmas caurlaides spējas un mazinot sastrēgumus pilsētas centrā.

*Projekta īstenošanas laiks – 2009.gads.*

*Projekta kopējais budžets - 344 487,56 LVL*

---

### **Ludzas pilsētas Speciālās pirmskolas izglītības iestādes „Rūķītis” rekonstrukcija**

---

Projektā tika īstenotas šādas aktivitātes:

Piebūves 1. stāvā paredzētas sekojošas telpas: 1 grupas telpa (pielāgojama guļamtelpai), lifts, psihologa kabinets, logopēda kabinets, izolators ar dušas telpu un sanitāro mezglu, ārsta kabinets un palīgtelpas. 2. stāvā iepļānotas sekojošas telpas: koridors, halle, zāle, vingrošanas telpa, kabinets individuālajām nodarbībām, metodiskais kabinets, skolotāju istaba, vadītāja un sekretāres telpas un palīgtelpas.

Pēc ēkas paplašināšanas un renovācijas darbu pabeigšanas SPII „Rūķītis” tika radītas 15 jaunas bērnu vietas un bērnu skaits rindās Ludzas PII samazinājās par 9 %.

Lai nodrošinātu bērnu drošību rotaļu un pastaigu laukumā, bērnudārza teritorijas tika nomainīts nožogojums, ierīkotas pievilcīgas, plašām rotaļu iespējām piemērotas un drošas dažāda veida bērnu rotaļu iekārtas, kas paredzētas PII audzēkņu vecuma grupām.

*Projekta īstenošanas laiks- 2008.-2009.gads*

*Projekta kopējais budžets - 363 929,00LVL.*

---

## Ludzas vecpilsētas tūrisma objektu renovācija tūrisma attīstībai

---

Projekts paredz sakārtot tūrisma objektu infrastruktūru Ludzas vecpilsētā, renovēt Ludzas viduslaiku pilsdrupas un izveidot jaunu kompleksu tūrisma produktu, tādējādi veicinot tūrisma attīstību.

Projekta mērķis - saglabāt kultūrvēsturisko pilsētvidi un kultūrvēsturisko ainavu, sekmējot kultūras pieminekļu restaurācijas pasākumus un to iekļaušanu ekonomiskajā aprītē.

Galvenās aktivitātes:

- M.Ezerkrasta ielas rekonstrukcija;
- Ludzas viduslaiku pilsdrupu fragmentu renovācija;
- Iezīmētā maršruta „Atver Ludzu” izveide;
- Renovēto objektu atklāšanas pasākumu organizēšana;
- Mārketinga pasākumu organizēšana.

*Projekta īstenošanas laiks: 31.03.2010. – 31.03.2012.*

*Projekta kopējais budžets - 304 431,94 LVL (t.sk. ERAF – 191 384,48 LVL; pašvaldības finansējums – 106 291,92 LVL; valsts budžeta finansējums – 6755,54 LVL)*

---

## Izglītības iestāžu informatizācija

---

Projekta ietvaros paredzēts iegādāties stacionāros datorus, portatīvos datorus, multimediju tehniku (interaktīvās tāfeles un video projektorus) vispārīgglītojošo skolu vajadzībām, kā arī attīstīt skolu lokālos datortīklus. Skolās paredzēts izveidot jaunas lokālā datortīkla pieslēgvietas atbilstoši projektā piegādāto stacionāro datoru skaitam.

Projektā iekļautas Istras vidusskola, Ludzas pilsētas ģimnāzija, Ludzas 2. vidusskola, Ludzas mūzikas pamatskola, Ludzas novada vakara vidusskola, Pildas pamatskola un Nirzas pamatskola, kas tiks apgādātas ar 107 stacionāriem datoriem un 14 portatīvajiem datoriem, tiks iegādāti 7 multimediju tehnikas komplekti, tiks attīstīti 8 lokālie tīkli.

*Projekta īstenošanas laiks - 2010.-2012.gads*

*Projekta kopējais budžets – 99 253,01 LVL.*



---

## **Tranzīteļa P49 Latgales ielas posma no Kr. Barona ielas līdz Latgales šķērsielai rekonstrukcija Ludzas pilsētā**

---

Projekta mērķis - tranzīteļa P49 maršruta turpinājuma Latgales ielas posma rekonstrukcija Ludzas pilsētā, uzlabojot tā tehniskos parametrus un satiksmes drošību.

Projektā paredzēts veikt Latgales ielas posma no Kr. Barona ielas dienvidu malas līdz Latgales šķērsielai (1 870 m kopgarumā) sakārtošanu, ietverot krustojumu, nepieciešamo pieeju un nobrauktuvju rekonstrukciju, gājēju pāreju ierīkošanu, ietvju izbūvi, sabiedriskā transporta pieturvietu rekonstrukciju, nodrošinot visaptverošu esošā tranzītelas posma un tā krustojumu, pieeju un nobrauktuvju problēmu risinājumu.

Projekta ietvaros piedāvātie risinājumi būtiski uzlabo satiksmes organizāciju un kustības drošību rekonstruējamā posmā visiem satiksmes dalībniekiem, uzlabo krustojuma saprotamību un rada izpratni par galvenā

ceļa virzību. Krustojumu izgaismošana būtiski uzlabo pārredzamību Latgales ielā. Lietus ūdens kanalizācijas izbūve atrisina nokrišņu ūdens atvades problēmu.

*Projekta īstenošanas laiks- 10.10.2010. – 31.12.2011.*

*Projekta kopējais budžets - 1828228,00 LVL (t.sk. ERAF- 1553994,00 LVL, valsts finansējums - 54857,00 apmērā un 219387,00 LVL - Ludzas novada pašvaldības finansējums)*

## **LATVIJAS – LIETUVAS PĀRROBEŽŪ SADARBĪBAS PROGRAMMA**

---

### **Velo maršrutu tīkla attīstīšana Baltijas ezeru zemē**

---

Projekta vispārējais mērķis- attīstīt aktīvo tūrismu un sekmēt veselīgu dzīvesveidu, palielināt Baltijas Ezeru zemes tūrisma produktu piedāvājumu publicitāti ar mērķi piesaistīt vairāk tūristus Eiroreģiona „Ezeru Zeme” teritorijai un pievienot papildus vērtību esošajiem tūrisma produktiem.

Šajā projektā tika iesaistīti 19 partneri, t.sk. Ludzas pilsētas dome.

Lai uzlabotu aktīvā tūrisma infrastruktūru, projekta ietvaros tika īstenotas šādas aktivitātes:

- Ierīkots un labiekārtots 1 velotūrisma maršruts „Apkārt Mazajam Ludzas ezeram”;
- Organizēti 2 vietējie semināri - zemes īpašniekiem, tūrisma uzņēmējiem u.c. interesentiem Ludzas pilsētā -projekta sākumā un seminārs par projekta ietvaros īstenotajām aktivitātēm, motivāciju veidot atpūtas vietas un uzņemt tūristus Līvānos- projekta noslēgumā;
- Nodrošināta līdzdalība 3 starptautiskajos velo maratonos: 2006. g. Rēzeknē (LV) un Glubokoje (BY), 2007. g. Ignalinā (LT);
- Sagatavots materiāls vienota dizaina mārketinga materiālu izdošanai velo maršrutu ceļvedim 5 valodās (LV, LT, RUS, ENG, GE);
- Iespiesta velo maršruta noplēšamā karte (2000 eks.);
- Nodrošināta dalība 3 starptautiskajās tūrisma izstrādēs: „Balttour 2007” (LV), „Vivatour 2007” (LT), „ITB Berlin 2007” (DE);
- Iegādāta interaktīvā karte un GPS ierīce;
- Nodrošināta līdzdalība teorētiskajās un praktiskajās 5 dienu apmācībās darbam ar interaktīvajām kartēm un GPS ierīcēm;
- Nodrošināta līdzdalība pieredzes apmaiņas braucienā uz Holandi (4 dienas).

*Projekta īstenošanas laiks – 2007.-2009.*

*Projekta kopējais budžets - 29000,13LVL (t.sk.ES finansējums – 19671,58LVL,*

*pašvaldības finansējums – 5597,13 apmērā un valsts budžeta finansējums – 3731,42LVL)*

---

### **Harmoniska pārrobežu sadarbība satiksmes drošības uzlabošanai Latvijas un Lietuvas pierobežas teritorijās (LATLAT – TREFFIC)**

---

Šajā projektā iesaistīti 15 partneri, t.sk. Ludzas novada pašvaldība, projekta vadošais partneris -Eiropas reģions „Ezeru Zeme”.

Projekta vispārīgais mērķis - sekmēt harmonisku pārrobežu sadarbību satiksmes drošības jomā Eiropas reģiona “Ezeru zeme” Latvijas un Lietuvas teritorijā, tādējādi uzlabojot reģiona iekšējo un ārējo pieejamību.

Tika izstrādāti tehniskie projekti, veikti būvdarbi un ielu apgaismojuma rekonstrukcija tranzīta ielām un ceļiem 27 ceļu posmos un organizētas piecas starptautiskas akcijas ceļu satiksmes drošības paaugstināšanai.

Ludzas pašvaldības projekta ietvaros veikta tehniskās dokumentācijas izstrāde autoceļa P49 Kārsava - Ludza - Ezernieki tranzītielu rekonstrukcijai Ludzā: Tālavijas ielai posmā no Ludzas pilsētas robežas līdz krustojumam ar Baznīcas ielu, Baznīcas ielas posmam līdz krustojuma ar Latgales ielu, Latgales ielas posmam no krustojuma ar Baznīcas ielu līdz

krustojumam ar autoceļu A12 Rīga - Maskava.

Tehniskās dokumentācijas izstrāde paredzēta šo ielu posmu rekonstrukcijas veikšanai nākotnē.

*Projekta īstenošanas laiks- 2009. -2011.gads.*

*Projekta kopējais budžets – 54 162,54LVL(t.sk. ES finansējums - 46038,16LVL,*

*pašvaldības finansējums - 5416,25LVL apmērā un valsts budžeta finansējums – 2708,13LVL)*

---

### **Uz ūdens balstītā kopējā tūrisma piedāvājuma radīšana Latgalē un Utenas apgabalā**

---

Projekta vispārējais mērķis - veicināt Latgales un Utenas reģionu ekonomisko attīstību, attīstīt tūrisma nozari, pozicionējot abus reģionus kā vienotu tūrisma galamērķi un nodrošinot ilgtspējīgu ūdens resursu izmantošanu.

Projektā īstenotās aktivitātes:

- Investīcijas 3 objektu (Ludza, Peldu iela 21, Ludza, Kuļņeva iela 2A, Ludza, J.Soikāna iela) infrastruktūrā: pludmales, laivu piestātnes, atpūtas vietas, informācijas zīmes, plostis;
- Tehniskās dokumentācijas izstrāde- tehniskie/skiču projekti turpmākai ūdens tūrisma objektu attīstīšanai - 2 apgaismojuma tehnisko projektu izstrāde objektiem Ludzā, Peldu iela 21 un Ludzā, M. Ezerkrasta ielā vecpilsētas teritorijā;
- Mārketinga aktivitātes - ūdens tūrisma maršrutu kartes izdošana, –pasākumu organizēšana un popularizēšana apmeklētāju piesaistei- Neptūna svētki Ludzā;
- Piedalīšanās Balttur un Vivatur izstādēs 2009. un 2010. gadā.

*Projekta īstenošanas laiks - 01.2009. -12. 2010.*

*Projekta kopējais budžets - 105213,96 LVL ( t.sk. pašvaldības līdzfinansējums sastāda 15'782,09 LVL ).*

---

### **Tirāku un zaļāku kopienu veidošana Latvijas – Lietuvas austrumu pierobežas reģionos (GREEN INVESTMENTS)**

---

Projekta mērķis - veidot pievilcīgu un kulturālu dzīves vidi Eiroreģiona „Ezeru zeme” Latvijas un Lietuvas pierobežas teritorijās, stiprinot un attīstot 8 aktīvas un ilgtspējīgas kopienas.

Projektā piedalījās 9 partneri , t.sk. Ludzas novada pašvaldība.

Projekta īstenošanas gaitā Ludzas

pašvaldībā tika sarīkotas 2 vides sakopšanas akcijas, kuru gaitā notika 2 objektu- Pilskalna un Odu kalna- nogāžu atbrīvošana no nevēlamiem kokaugu stādījumiem.

Ludzas novada pašvaldības vadība un jaunieši piedalījās Ezeru zemes parka stādīšanā.

Ludzas novada jaunieši piedalījās forumā „Vides tehnoloģijas un zaļās investīcijas” un jauniešu motivācijas apmācībās Lietuvā.

*Projekta īstenošanas laiks - 2010.gads.*

*Projekta kopējais budžets – 10 535,56LVL( t.sk. pašvaldības līdzfinansējums sastāda 1580,23LVL)*

---

**Animalterapijas izmantošana Latvijas-  
Lietuvas pierobežas pašvaldību sociālās vides stiprināšanai/  
CURED BY ANIMALS**

---

Projektā tika iesaistīti 16 partneri, t.sk. Ludzas novada pašvaldība, projekta vadošais partneris -Eiropareģions „Ezeru Zeme”.

Projekts vērsts uz sociālās vides uzlabošanu, popularizējot un ieviešot unikālu rehabilitācijas metodi - animalterapiju. Projekta ietvaros partneri veica sociālās infrastruktūras sakārtošanu, kā arī organizēja semināru sociālajiem darbiniekiem, vasaras nometnes bērniem, seminārus ģimenēm, kurās aug bērni ar īpašām vajadzībām, praktizējošiem ārstiem, terapijas nodarbības ar trušiem, suņiem, zirgiem un delfīniem..

*Projekta īstenošanas laiks-11. 2010. -12. 2011.*

*Projekta kopējais budžets - 2 14 677,00 EUR.*

*Ludzas novada pašvaldības budžets projektā - 10 369,00 EUR(t.sk. ERAF līdzfinansējums - 8 813,65 EUR (85%) , valsts finansējums - 518,45 EUR (5%), 1 301,03 EUR (10%) - Ludzas novada pašvaldības*

*līdzfinansējums).*

## EIROPAS SOCIĀLAIS FONDS (ESF)

### **Speciālistu piesaiste Ludzas novada pašvaldības administratīvās kapacitātes stiprināšanai**

Projekta mērķis - paaugstināt Ludzas novada pašvaldības administratīvo kapacitāti, sekmējot kvalitatīvu normatīvajos aktos paredzēto pašvaldības autonomo funkciju veikšanu.

Piesaistot augsti kvalificētus speciālistus pašvaldības darbam, paredzēts uzlabot pašvaldības autonomo funkciju un uzdevumu izpildes kvalitāti. Projekta rezultātā piesaistīti divi speciālisti- juriskonsults un vides inženieris.

*Projekta īstenošanas laiks – 2010.- 2012.gads.*

*Projekta kopējais budžets – 21 000,00LVL.*

### **Ludzas novada pašvaldības kapacitātes stiprināšana Eiropas Savienības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanai**

Projekts īstenots 1.5.2.2.3.aktivitātes "Atbalsts pašvaldībām kapacitātes stiprināšanā Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanai" ietvaros.

Projekta mērķis - panākt aktīvu un kvalitatīvu pašvaldības līdzdalību Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu īstenošanā, uzlabojot investīciju piesaisti Ludzas pilsētā.

Galvenās aktivitātes:

- Pētījuma "ES politiku instrumentu un citas ārvalstu finanšu palīdzības izmantošanas iespējas, piesaistot investīcijas Ludzas novada pašvaldībā" izstrāde;
- Speciālistu apmācības;
- Sadarbības tīkla izveide;
- Pieredzes apmaiņas vizīte Talsu novada pašvaldībā.

*Projekta īstenošanas laiks – 09.2011-03. 2012.*

*Projekta kopējais budžets - 12 298,90LVL(100% ESF finansējums).*

### **Ludzas novada teritorijas plānojuma izstrāde**

Teritoriālās reformas rezultātā tika izveidots Ludzas novads, apvienojot tajā desmit teritoriālās vienības. Katras teritoriālās vienības teritorijas plānojums izstrādāts lokāli,

izmantojot dažādas pieejas teritorijas plānojuma grafiskās daļas izstrādei, kas būtiski apgrūtina to pielietošanu ikdienas darbā.

Projekta ietvaros paredzēta jauna attīstības plānošanas dokumenta –“Ludzas novada teritorijas plānojums 2013-2024.gadam” izstrāde.

Projekta nozīmīgākās aktivitātes :

- Ludzas novada teritorijas plānojuma izstrāde, veicot stratēģisko ietekmes uz vidi novērtējumu (SIVN);
- Attīstības plānošanas dokumentu sabiedriskās apspriešanas organizēšana, veicot iedzīvotāju aptauju par Ludzas novada attīstības resursiem, prioritātēm;
- Publicitātes pasākumi, kas ietver plākātu izvietošanu novada domē, regulāra informācijas sniegšana par projekta gaitu Ludzas novada pašvaldības mājas lapā [www.ludzaspils.lv](http://www.ludzaspils.lv) un vietējos laikrakstos.

*Projekta īstenošanas laiks - 2011.-2012.gads.*

*Projekta kopējais budžets- 21978,00 LVL (100% ESF finansējums).*

## **NORVĒGIJAS VALDĪBAS DIVPUSĒJĀ FINANŠU INSTRUMENTA PROGRAMMAS „PĀRROBEŽU SADARBĪBA”**

### **Latviešu un baltkrievu folkloras tradīciju vizualizācija pārrobežu mākslas tilta izveidē (LATBALT ART)**

Projekts ietver pārrobežu sadarbības aktivitātes vairākās finanšu instrumenta prioritātēs

- Eiropas kultūras mantojuma saglabāšana, cilvēkresursu attīstība un izglītība.

Projekta vispārējais mērķis - veicināt pierobežas jauniešu izpratni par latviešu un baltkrievu nacionālās kultūras kopību un savdabību, attīstīt radošo izdomu un māksliniecisko gaumi, izmantojot moderno tehnoloģiju pielietošanu kultūras procesu attīstības veicināšanai.

Lai sasniegtu projekta mērķus un rezultātus, projekta ietvaros tika paredzētas šādas aktivitātes:

- Datorklases ierīkošana J.Soikāna Ludzas mākslas skolā;
- Radošo darbnīcu organizēšana: Glubokoje pilsētā(BY) - „Uzzīmē filmu” un Ludzā „Medi@rt”;
- Sabiedrības līdzdalības pasākumi.

Projekta laikā, apvienojot klasisko un moderno tehnoloģiju izmantošanu, tika radīts jauns produkts – bērnu animācijas filma. Filma

reprezentē un popularizē latviešu un baltkrievu nacionālās kultūras kopību un savdabību, uzsverot projekta nozīmi pārrobežu sadarbībā.

*Projekta īstenošanas laiks- 01.06.2009.- 01.12.2009.*

*Projekta kopējais budžets- 49 994,00 LVL,(t.sk. ERAF - 42494,90LVL).*

## **KLIMATA PĀRMAIŅU FINANŠU INSTRUMENTS**

### **Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi Ludzas novada sporta skolā un internātā**

Projekta mērķis - novērst siltumenerģijas zudumu un palielināt energoefektivitāti, tādā veidā samazinot nelietderīgi izlietos finanšu līdzekļus un kaitējumu videi, kā arī samazināt oglekļa dioksīda emisijas apjomus.

Projekta ietvaros tika renovētas divas ēkas - Ludzas internātskola un sporta skola, uzlabojot ēku strukturālo stāvokli to pamatfunkciju nodrošināšanai.

*Projekta īstenošanas laiks- 01.12.2009.- 01.12.2010.*

*Projekta kopējais budžets- 192 159,40LVL (t.sk. KPFI finansējums – 153727,56 LVL; Ludzas pašvaldības finansējums 38431,89LVL)*

### **Kompleksi risinājumi siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšanai pašvaldību ēkās**

Projekta mērķis - novērst siltumenerģijas zudumus un palielināt energoefektivitāti, tādā veidā samazinot nelietderīgi izlietos finanšu līdzekļus un kaitējumu videi, tai skaitā samazināt oglekļa dioksīda emisijas apjomus.

Galvenās aktivitātes:

- Ludzas novada pašvaldības administratīvās ēkas siltināšanas pasākumi;

- Ludzas novada sociālās aprūpes centra „Ludza” ēkas siltināšanas pasākumi.

*Projekta īstenošanas laiks – 11.2011. –11. 2012.*

*Projekta kopējais budžets- 141 440,00 LVL(t.sk. ELFLA finansējums - 113 152,00LVL; pašvaldības līdzfinansējums - 28 288,00LVL).*

## **INVESTĪCIJU PROJEKTI/ LR MINISTRIJU GRANTU PROGRAMMAS**

### **Ludzas pilsētas sporta halles celtniecība**

Valsts investīciju programma 2007.gadam.

Projekta mērķis - uzcelt sporta halli, mūsdienīgu mācību bāzi, kas pilsētas skolu skolēniem nodrošina piemērotus apstākļus sporta nodarbībām un mudina jauniešus pievērsties veselīgam dzīves veidam, kā arī veicina pieaugušo interesi par sportu un, organizējot starptautiskus turnīrus, sekmē Ludzas novada attīstību.

Realizējot projektu, tika uzcelta sporta halle, līdz ar to, tika uzlabota jaunatnes fiziskā, morālā un garīgā audzināšana, sasniegumi sportā veicina novada un Latvijas prestižu, uzlabojas jauniešu un sabiedrības veselība.

Sporta halles telpas piemērotas invalīdu vajadzībām, tādējādi tiek pavērta iespēja invalīdu integrācijai sabiedrībā.

*Projekta īstenošanas laiks - 2007.*

*Līdzfinansējums - 200 000,00 LVL .*

### **Ludzas pirmsskolas izglītības iestāžu siltināšana**

Valsts investīciju programma 2006.un 2008.gadam.

Projekta mērķis - veikt Ludzas pilsētas pirmsskolas iestāžu „Namiņš” un „Pasaciņa” telpu remontdarbus un nodrošināt kvalitatīvu pirmsskolas izglītību, atjaunojot materiāli tehnisko bāzi.

Realizējot projektu, tika nodrošināta nepārtraukta valsts investīciju piesaiste pirmsskolas izglītības iestāžu sakārtošanā un modernizēšanā, līdz ar to arī nodrošināta pirmsskolas izglītības iestāžu infrastruktūra atbilstoši sanitārajām, higiēnas, ugunsdrošības u.c. Eiropas Savienības prasībām un normām.

*Projekta īstenošanas laiks 2006.*

*Līdzfinansējums - 122 987,00 LVL .*

*Projekta īstenošanas laiks - 03.2008.*

*Līdzfinansējums - 142 081,00 LVL .*



---

## **Kontaktu tīkla veidošana un sadarbības kapacitātes celšana starp Ludzas un Baltkrievijas pašvaldībām**

---

Projekts tika īstenots LR Ārlietu ministrijas programmas ietvaros.

Projekta mērķis – Latvijas un Baltkrievijas pašvaldību un kultūras darbinieku kompetences un zināšanu paaugstināšana efektīvas sadarbības nodrošināšanai.

Projekta aktivitātes:

- Pašvaldību delegāciju tikšanās, apaļā galda diskusijas;
- Sadarbības līgumu noslēgšana;
- Latvijas galvaspilsētas apmeklējums(Saeima, vecpilsēta);
- Baltkrievijas māksliniecišķo kolektīvu piedalīšanās Ludzas pilsētas svētkos.

*Projekta īstenošanas laiks – 06.2007.*

*Projekta kopējais budžets – 2811,00LVL .*

---

## **Sporta inventāra iegāde sporta stundu standarta izpildei Ludzas pilsētas izglītības iestādēs**

---

Projekts tika īstenots Izglītības un zinātnes ministrijas Nacionālās sporta attīstības programmas 2006.-2012.gadam ietvaros.

*Projekta īstenošanas laiks – 05.2007.*

*Projekta kopējais budžets – 5 985,58LVL.*

---

## **Ludzas pilsētas Tautas nama gaismas aparatūras iegāde**

---

Projekts realizēts LR Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrijas Valsts budžeta programmas "Mērķdotācijas pašvaldību pasākumiem" ietvaros

*Projekts īstenošanas laiks- 05.2007.*

*Projekta kopējais budžets – 2 994,00LVL.*

---

## **Ludzas pilsētas mūzikas pamatskolas pasākumu apskaņošanas aparatūras iegāde**

---

Projekts tika īstenots LR Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrijas Valsts budžeta programmas "Mērķdotācijas pašvaldību pasākumiem" ietvaros.

*Projekta īstenošanas laiks- 05.2007.*

*Projekta kopējais budžets – 3000,00 LVL.*

---

### **Ludzas pilsētas bibliotēkas sabiedriskā internet pieejas punkta sniegto pakalpojumu kvalitātes uzlabošana**

---

Projekts realizēts LR Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrijas Valsts budžeta programmas "Mērķdotācijas pašvaldību pasākumiem" ietvaros.

*Projekts tika īstenošanas laiks- 05.2007.*

*Projekta kopējais budžets – 2 690,00LVL.*

---

### **Ludzas pilsētas 830 gadu jubilejas mārketinga pasākumu plāna īstenošana**

---

Projekts tika realizēts LR Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrijas Valsts budžeta programmas "Mērķdotācijas pašvaldību pasākumiem" ietvaros.

*Projekta īstenošanas laiks- 05.2007.*

*Projekta kopējais budžets – 3000,00LVL.*

---

### **Ludzas pilsētas siltumtrases rekonstrukcija siltumenerģijas zudumu samazināšanai**

---

Projekts tika īstenots LR Ekonomikas ministrijas Pašvaldību energoefektivitātes programmas ietvaros.

*Projekta īstenošanas laiks – 05.2007.*

*Projekta kopējais budžets – 197 749,44LVL.*

---

### **Ludzas pilsētas sporta halles celtniecība**

---

Projekts īstenots valsts un pašvaldību sporta un publisko būvju būvniecības programmas ietvaros.

Projekta mērķis - mūsdienīgas sporta halles būvniecība, kas pilsētas skolu skolēniem nodrošinātu piemērotus apstākļus sporta nodarbībām

un mudinātu jauniešus pievērsties veselīgam dzīves veidam, veicinātu pieaugušo interesi par sportu un, organizējot starptautiskus turnīrus, sekmētu Ludzas novada attīstību.

*Projekta īstenošanas laiks – 2006.- 2008.*

*Projekta kopējais budžets – 4 231 740.00 LVL, t.sk.Latvijas Republikas Aizsardzības ministrijas līdzfinansējums – 500 000,00 LVL*

---

### **Bērnu rotaļu laukuma izveidošana Ludzas pilsētas parkā**

---

Projekts tapis sadarbībā ar Bērnu un ģimenes lietu ministriju, Valsts programmas bērnu un ģimenes stāvokļa uzlabošanai 2007.gadam „Atbalsts pasākumiem bērniem brīvā laika pavadīšanai pašvaldībās” ietvaros.

Projekta mērķis -izveidot bērnu rotaļu un atpūtas laukumu, sekmējot bērniem un ģimenei draudzīgas un piemērotas vides veidošanos Ludzas pilsētā.

Projekta īstenošanas laiks - 2007.gads

Projekta kopējais budžets – 23 364,99LVL

---

### **Par dzīvokļu jautājumu risināšanu – dzīvojamās mājas Ludzā, Parku ielā 42 renovācija**

---

Projekts realizēts LR Ekonomikas ministrijas Valsts investīciju programmas 2008.gadam ietvaros.

*Projekta īstenošanas laiks- 05.2008.*

*Projekta kopējais budžets – 18 761,71LVL*

## **MŪŽIZGLĪTĪBAS PROGRAMMAS**

---

### **Twining bridge between Old and Young Europe**

---

Projekts tika īstenots programmas “Eiropa pilsoņiem” ietvaros.

*Projekta īstenošanas laiks – 2007.gads.*

*Projekta kopējais budžets – 6500,00LVL.*

---

## **Hektora ceļojumi**

---

Projekts īstenots Mūžizglītības programmas LIFELONG LEARNING PROGRAMME ietvaros.

*Projekta īstenošanas laiks – 2007.-2009.gads.*

*Projekta kopējais budžets – 8 328,00 LVL.*

---

## **Brīnišķīga Eiropa – Eiropas pilsonība**

---

Projekts īstenots Mūžizglītības programmas LIFELONG LEARNING PROGRAMME ietvaros.

*Projekta īstenošanas laiks – 2007. – 2009.gads.*

*Projekta kopējais budžets – 10 864,00 LVL.*

---

## **Cieniet dažādības un novērtējiet vienlīdzību**

---

Projekts īstenots Mūžizglītības programmas LIFELONG LEARNING PROGRAMME ietvaros.

*Projekta īstenošanas laiks – 2007. – 2009.gads.*

*Projekta kopējais budžets – 11 018,00LVL.*

---

## **Public cooperation of Latvia and Bulgaria regions for integration of children with special needs into educational process/LABU fof CHILDREN**

---

Projekts īstenots Eiropas Kopienas Mūžizglītības programmas COMENIUS REGIO apakšprogrammā.

Projekta mērķis - veicināt Eiropas dimensiju izglītībā, attīstot sadarbību starp reģionālām un partnervalstu pārvaldes institūcijām, izglītības iestādēm un nevalstisko sektoru izglītības jomā, strādājot kopā pie abpusēji interesējošām tēmām.

Projekts orientēts uz izglītības kvalitātes uzlabošanu un nodarbinātības veicināšanu, tajā iekļautas 24 mobilitātes, jeb braucieni. Projekta gaitā izstrādāts metodiskais materiāls darbam ar bērniem ar īpašām vajadzībām, notika starptautiska konference, tika iegādāts *nepieciešamais tehniskais aprīkojums.*

*Projekta īstenošanas laiks- 08.2009. – 07.2011.*

*Projekta kopējais budžets – 17 743,61LVL (t.sk. ES finansējums – 14230,86 LVL un pašvaldības finansējums - 3 512,75 LVL).*

## EIROPAS LAUKSAIMNIECĪBAS FONDA LAUKU ATTĪSTĪBAI (ELFLA)

LEADER PIEEJAS ĪSTENOŠANA  
PASĀKUMS "LAUKU EKONOMIKAS DAŽĀDOŠANA UN DZĪVES KVALITĀTES  
VEICINĀŠANA VIETĒJO ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJU ĪSTENOŠANAS TERITORIJĀ"

### **Materiāltehniskās bāzes pilnveidošana kultūrvides saglabāšanai un popularizēšanai Ludzas novadā**

Projekta mērķis - pilnveidot Ludzas Tautas nama materiāli tehnisko bāzi, iegādājoties gaismas un skaņas aparatūru, uzlabojot pasākumu organizēšanas iespējas, veiconot kultūrvides saglabāšanu un popularizēšanu Ludzas novadā.

Projekta ietvaros tika iegāta gaismas un skaņas aparatūra.

*Projekta īstenošanas laiks - 10.01.2011.-10.05.2011.*

*Kopējais budžets: 6969,60 LVL ( t.sk.ELFLA finansējums - 3907,50 LVL;*

*pašvaldības finansējums - 3062,10LVL).*

### **Materiāltehniskās bāzes uzlabošana Ludzas mūzikas pamatskolā mūzikas programmas pilnveidošanai**

Projekta mērķis - uzlabot Ludzas mūzikas pamatskolas materiāli tehnisko bāzi, iegādājoties mūzikas instrumentus, kas nodrošinot mūzikas skolas mācību programmu pilnvērtīgāku īstenošanu, veicinot audzēkņu radošo izaugsmi un sekmjot kultūrizglītības attīstību Ludzas novadā.

Galvenās aktivitātes: aparatūras un mūzikas instrumentu iegāde.

*Projekta īstenošanas laiks- 10.01.2011. – 10.05.2011.*

*Projekta kopējais budžets- 5 840,02 LVL, ( t.sk.ELFLA finansējums - 3359,50LVL;*

*pašvaldības līdzfinansējums -2480,52 LVL.*

---

### **Kultūrvēsturiskās vides un tradīciju saglabāšana Ludzas novada Ņukšu pagastā**

---

Projekta mērķis - uzlabot Ludzas novada Ņukšu Tautas nama pašdarbības kolektīvu materiāli tehnisko bāzi, iegādājoties mūzikas instrumentus, aparatūru, skatuves tērpus, veicinot pašdarbības kolektīvu radošo izaugsmi un sekmējot kultūrvēsturiskās vides un tradīciju saglabāšanu Ludzas novada Ņukšu pagastā.

Galvenās aktivitātes:

- Tērpu iegāde Ņukšu tautas deju kolektīvam "Klip-Klap";
- Tērpu iegāde folkloras kopai "Rīkšova";
- Tautas tērpa iegāde vecmeistaram;
- Mūzikas instrumentu iegāde folkloras kopai "Rīkšova";
- Aparatūras iegāde.

*Projekta īstenošanas laiks: 05.04.2010. - 05.08.2010.*

*Projekta kopējais budžets – 5819.00 LVL (t.sk. ELFLA finansējums – 4364.25 LVL; pašvaldības finansējums - 1454.75 LVL).*

---

### **Bērnu un jauniešu aktīvās atpūtas laukuma izveide Martišu ciemā**

---

Projekta mērķis - veicināt bērnu un jauniešu aktīvu un drošu laika pavadīšanu, izveidojot un aprīkojot bērnu un jauniešu aktīvās atpūtas laukumu daudzdzīvokļu māju pagalmā Martišu ciemā Isnaudas pagastā.

*Projekta īstenošanas laiks: 25.10.2010.- 03.03.2012.*

*Projekta kopējās izmaksas: 5217,48 LVL (t.sk. publiskais finansējums: 3276,47 LVL; pašvaldības līdzfinansējums: 1 941,01 LVL).*

---

### **Bērnu un jauniešu aktīvās atpūtas laukuma izveide Nirzas ciemā**

---

Projekta mērķis- veicināt bērnu un jauniešu aktīvu un drošu laika pavadīšanu, izveidojot un aprīkojot bērnu un jauniešu aktīvās atpūtas laukumu daudzdzīvokļu māju pagalmā Nirzas pagastā.

*Projekta īstenošanas laiks: 25.10.2010.- 12.2011.*

*Projekta kopējās izmaksas: 5846,19 LVL (t.sk. publiskais finansējums: 3667,26 LVL; pašvaldības līdzfinansējums: 2178,93 LVL).*

---

### **Bērnu un jauniešu aktīvās atpūtas laukuma izveide Pildas ciemā**

---

Projekta mērķis - veicināt bērnu un jauniešu aktīvu un drošu laika pavadīšanu, izveidojot un aprīkojot bērnu un jauniešu aktīvās atpūtas laukumu daudzdzīvokļu māju pagalmā Pildas pagastā.

*Projekta īstenošanas laiks: 26.10.2010.- 05.01.2012.*

*Projekta kopējās izmaksas: 4955,48 LVL(t.sk. publiskais finansējums: 3115,18LVL; pašvaldības līdzfinansējums: 1840,30 LVL).*

---

### **Materiāltehniskās bāzes pilnveidošana kultūrvides saglabāšanai un popularizēšanai Ludzas novada Rundēnu pagastā**

---

Projekta mērķis - pilnveidot Rundēnu Tautas nama materiāli tehnisko bāzi, iegādājoties gaismas, skaņas aparatūru un prezentācijas tehniku, nodrošinot pasākumu organizēšanas iespējas, veicinot kultūrvides saglabāšanu un kultūras pasākumu popularizēšanu.

Projekta galvenās aktivitātes: gaismas, skaņas aparatūras un prezentācijas tehnikas iegāde, ar mērķi nodrošināt dažādu pasākumu kultūras un izklaides pasākumu rīkošanas iespējas veidojot pagasta iedzīvotājos optimistisku pasaules skatījumu un aktīvu pilsonisko modeli.

*Projekta īstenošanas laiks- 07.10.2011.- 27.04.2012.*

*Projekta kopējais budžets – 3599,10 LVL( t.sk. ELFLA finansējums-2655,07LVL; pašvaldības līdzfinansējums – 944,03 LVL).*

---

### **Materiāli tehniskās bāzes uzlabošana Ludzas pilsētas ģimnāzijā kultūras pasākumu organizēšanai**

---

Projekta mērķis - uzlabot Ludzas pilsētas ģimnāzijas materiāli tehnisko bāzi, iegādājoties gaismas un skaņas aparatūru, nodrošinot skolas amatiermākslas kolektīvu darbību un pasākumu kvalitatīvu organizēšanu, veicinot audzēkņu radošo izaugsmi un sekmējot kultūrizglītības attīstību Ludzas novadā.

*Projekta īstenošanas laiks- 07.10.2011. – 05.01.2012.*

*Projekta kopējais budžets – 5577,00 LVL( t.sk. ELFLA finansējums – 4114,18LVL; pašvaldības līdzfinansējums – 1462,82 LVL).*

---

## **Aktīvās atpūtas centra izveide Ludzas novada Cirmas pagastā**

---

Projekta mērķis - radīt piemērotus apstākļus Cirmas pagasta un apkārtnes iedzīvotāju sportisko aktivitāšu īstenošanai, sakārtojot aktīvās atpūtas un sporta infrastruktūru, sekmējot veselīga dzīvesveida ievērošanu.

Projekts ietver trenāžieru zāles aprīkojuma iegādi, nodrošinot pagasta un tuvākās apkārtnes iedzīvotājiem iespējas nodarboties ar sportu, uzlabojot fizisko formu un nostiprinot veselību.

*Projekta īstenošanas laiks- 07.10.2011.- 27.04.2012.*

*Projekta kopējais budžets - 4129,32 LVL (t.sk. ELFLA finansējums – 4114,18LVL; pašvaldības līdzfinansējums – 1083,10 LVL).*

## **PASĀKUMS „PAMATPAKALPOJUMI EKONOMIKAI UN IDZĪVOTĀJIEM”**

---

### **Infrastrukturā attīstība Briģu pagastā**

---

Projekta mērķis - veicināt apdzīvotības saglabāšanos Briģu pagastā, uzlabojot pagasta publisko infrastruktūru.

Projekta ietvaros tika veikta Briģu pagasta pārvaldes ēkas vienkāršotā rekonstrukcija Tautas nama izveidošanai, skolas sporta laukuma rekonstrukcija, piebrauktuves pie daudzdzīvokļu mājām rekonstrukcija, Līvānu ielas rekonstrukcija, pašvaldības ceļa Briģi-Ņivņiki rekonstrukcija un stāvlaukuma rekonstrukcija.

*Projekta īstenošanas laiks -2009.-2011.gads*

*Projekta kopējais budžets- 110088,37 LVL( t.sk. ELAF finansējums: 86869,43LVL; pašvaldības finansējums: 23218,94LVL).*



---

### **Infrastrukturā attīstība Istras pagastā**

---

Projekta mērķis - Istras pagasta publiskās infrastruktūras kvalitātes uzlabošana, lai veicinātu apdzīvotības saglabāšanu.

Projekta ietvaros tika veikta Dārzu un Baznīcas ielu rekonstrukcija, Istras vidusskolas sporta laukuma rekonstrukcija un Istras vidusskolas pagalma labiekārtošana.

*Projekta īstenošanas laiks- 2009.-2010. gads.*

*Projekta kopējā summa-108885,09 LVL( t.sk. ELAF finansējums: 67490,75LVL;  
pašvaldības finansējums: 47394,34LVL).*

---

### **Pildas ceļu un ielu rekonstrukcija**

---

Projekta mērķis - Pildas pagasta ceļu infrastruktūras kvalitātes uzlabošana, lai veicinātu pašvaldības apdzīvotības saglabāšanu.

Projekta ietvaros tika veikta Liepu, Mednieku un Zaļumu ielu rekonstrukcija 1,4 km garumā un piebrauktuves pie daudzdzīvokļu mājām rekonstrukcija 892 m<sup>2</sup> kopplatībā.

*Projekta īstenošanas laiks- 2009.-2010.gads.*

*Projekta kopējā summa: 110088,37 LVL (t.sk. ELAF finansējums: 68236,66 LVL; pašvaldības finansējums: 41851,71 LVL).*

---

### **Isnaudas pagasta ceļu un ielu rekonstrukcija**

---

Projekta mērķis - Isnaudas pagasta iedzīvotāju un ražojošajā un apkalpojošajās sfērās strādājošo satiksmes kvalitātes un drošības uzlabošana.

Projekta ietvaros tika veikta Jaunās ielas un Bērzu ielas rekonstrukcija 1,05 km garumā un pagasta ceļa Nr.2 Isnauda – Romandova 0,9 km garumā.

*Projekta īstenošanas laiks - 2009.-2010.gads.*

*Projekta kopējā summa-90646,04 LVL (t.sk. ELAF finansējums: 49721,61 LVL;  
pašvaldības finansējums: 40924,43 LVL).*

---

### **Nirzas pagasta autoceļu un ciema ielas rekonstrukcija**

---

Projekta mērķis - Nirzas pagasta ceļu infrastruktūras kvalitātes uzlabošana, lai veicinātu pašvaldības apdzīvotības saglabāšanu.

Projekta ietvaros tika veikta pašvaldības ceļu Bambāni-Žuriļi un Raipole-Bogomoli rekonstrukcija 4,49 km garumā un Kušneru ielas rekonstrukcija 0,270 km garumā.

*Projekta īstenošanas laiks - 2009.-2010.gads.*

*Projekta kopējā summa- 63558,66 LVL (t.sk.ELAF finansējums: 49325,40 LVL; pašvaldības finansējums: 14233,26 LVL).*

---

### **Pildas ciema ielu un autoceļa rekonstrukcija**

---

Projekta mērķis - Pildas ciema ceļu infrastruktūras kvalitātes uzlabošana, lai veicinātu pašvaldības apdzīvotības saglabāšanu.

Projekta ietvaros tika veikta Pildas ciema Liepu ielas un Liepu šķersielas rekonstrukcija 0,72 km garumā, kā arī pašvaldības ceļa Pilda-Solominka rekonstrukcija 4,28 km garumā.

*Projekta īstenošanas laiks -2009.-2010.gads.*

*Projekta kopējā summa: 62807,30 LVL (t.sk.ELAF finansējums: 44518,56 LVL; pašvaldības finansējums: 18288,74 LVL).*

---

### **Ludzas novada Ņukšu pagasta ceļu un ielu rekonstrukcija**

---

Projekta mērķis - Ludzas novada Ņukšu pagasta ceļu un ielu rekonstrukcija.

Projekta ietvaros tika veikta Ņukšu pagasta Līvānu ielas rekonstrukcija, ceļa Nr.3 - Barauški-Tribuki rekonstrukcija, ceļa Nr.2 - Pustjaki-Barauški-Ņukši rekonstrukcija, ceļa Nr.4 - Pildasmuiža - Ņukši rekonstrukcija.

Galvenie pasākumi un darbības, īstenojot projekta mērķi: ceļa seguma demontāža un jaunā ceļa seguma pamata izbūve, asfaltbetona segas izbūve, virsmas apstrādes un zemes darbi, pieberot nomales ar dolomīta šķembām.

Projekta realizācijas rezultātā tika uzlabota infrastruktūras kvalitāte, sekmējot apdzīvotības saglabāšanos Ludzas novada Ņukšu pagastā.

*Projekta īstenošanas laiks - 2010.gads.*

*Projekta kopējā summa: 76304,42 LVL (t.sk. ELAF finansējums: 56061,50 LVL; pašvaldības finansējums: 20242,92 LVL).*

---

## **Ludzas novada Cirmas pagasta ceļu, ielu un piebrauktuvju rekonstrukcija**

---

Projekta mērķis - Ludzas novada Cirmas pagasta ceļu, ielu un piebrauktuvju pie daudzdzīvokļu mājām rekonstrukcija.

Projekta ietvaros tika veikta Cirmas pagasta Tutānu ciema Darbnīcas ielas rekonstrukcija, Tutānu ciema Pagasta ielas rekonstrukcija, Tutānu ciema Laimes ielas rekonstrukcija, un piebrauktuvju pie daudzdzīvokļu mājām rekonstrukcija.

Kopumā šī projekta realizācijas gaitā tika uzlabota infrastruktūras kvalitāte sekmējot apdzīvotības saglabāšanos Ludzas novada Cirmas pagastā.

*Projekta īstenošanas laiks - 2010.gads.*

*Projekta kopējā summa: 94906,35 LVL( t.sk.ELAF finansējums: 70591,50 LVL; pašvaldības finansējums: 24314,85 LVL).*

---

## **Ludzas novada Istras pagasta ceļu un ielu rekonstrukcija**

---

Projekta mērķis - Ludzas novada Istras pagasta ceļu, ielu un piebrauktuvju pie daudzdzīvokļu mājām rekonstrukcija.

Projekta ietvaros tika veikta Istras pagasta Vecslabadas ciema Līvānu ielas rekonstrukcija, Istras pagasta ceļa Nr.3 Peļičeva-Lazari rekonstrukcija, piebrauktuvju pie daudzdzīvokļu mājām rekonstrukcija.

Galvenās darbības projekta mērķa realizācijai - ceļa seguma demontāža un jaunā ceļa seguma pamata izbūve, asfaltbetona segas izbūve, virsmas apstrādes un zemes darbi, pieberot nomales ar dolomīta šķembām, tādējādi nodrošinot ievērojamu infrastruktūras kvalitātes uzlabošanu.

*Projekta realizācijas laiks – 2010.gads.*

*Projekta kopējā summa: 84601,86 LVL( t.sk.ELAF finansējums: 61064,59 LVL; pašvaldības finansējums: 23537,27 LVL).*

---

## **Ludzas novada Rundēnu pagasta ceļu, ielu un piebrauktuvju rekonstrukcija**

---

Projekta mērķis - Ludzas novada Rundēnu pagasta ceļu, ielu un piebrauktuvju pie daudzdzīvokļu mājām rekonstrukcija.

Projekta ietvaros tika īstenota Ludzas novada Rundēnu ciema ielas Nr.1 rekonstrukcija, Rundēnu ciema ielas Nr.2 rekonstrukcija un piebrauktuvju pie daudzdzīvokļu mājām rekonstrukcija, kas ietver ceļa seguma demontāžu un jaunā ceļa

seguma pamata izbūvi, asfaltbetona segas izbūvei, virsmas apstrādes un zemes darbus.

*Projekta realizācijas laiks – 2010.-2011.gads.  
Projekta kopējā summa: 87028,52 LVL( t.sk. ELAF finansējums: 61034,84 LVL; pašvaldības finansējums: 25993,68 LVL).*

---

### **Ludzas novada Pureņu pagasta ceļu un ielu rekonstrukcija**

---

Projekta mērķis - Ludzas novada Pureņu pagasta ceļu un ielu rekonstrukcija. Projekta ietvaros tika veikta Ludzas novada Pureņu pagasta ceļa Nr.2 Pildasmuiža-Barauški-Tribuki rekonstrukcija, Pureņu pagasta ielas Nr.1 rekonstrukcija, Pureņu pagasta ielas Nr.3 rekonstrukcija un Pureņu pagasta ielas Nr.4 rekonstrukcija, īstenojot ceļa seguma demontāžu un jaunā ceļa seguma pamata izbūvi, asfaltbetona segas izbūvi, virsmas apstrādes un zemes darbus, pieberot nomales ar dolomīta šķembām.

*Projekta realizācijas laiks – 2011.gads.  
Projekta kopējā summa: 83690,86 LVL ( t.sk. ELAF finansējums: 51449,49 LVL; pašvaldības finansējums: 32241,37 LVL).*

---

### **Infrastruktūras attīstība Ludzas novada Istras pagastā**

---

Projekta mērķis - veicināt apdzīvotības saglabāšanos Istras pagastā, uzlabojot pagasta publisko infrastruktūru.

Projekta aktivitātes:

- Istras vidusskolas sporta stadiona rekonstrukcija;
- Istras vidusskolas sporta zāles rekonstrukcija;
- Istras Tautas nama rekonstrukcija.

Izglītības un kultūras iestādes ir tās vietas, kas apvieno cilvēkus un dod viņiem iespēju izmantot nepieciešamos pakalpojumus tuvu dzīvesvietai.

Istras vidusskolas teritorijā atrodas stadions, kuru izmanto gan sporta stundām, gan aktīvajai atpūtai, gan novada mēroga sacensību rīkošanai. Lai uzlabotu Istras vidusskolas sporta stundu kvalitāti un nodrošinātu piemērotu vietu iedzīvotāju un viesu aktīvajai atpūtai un sacensību organizēšanai, tika izveidoti skrejceļiņi ar mākslīgu segumu; ierīkots speciālo sporta zālienu futbola laukumā (ar 15 cm biezu melnzemes kārtu).

Istras pagasta Vecslabadas ciemā atrodas Tautas nams, kurā pastāvīgi darbojas pieaugušo un bērnu dramatiskie kolektīvi, 2 vokālie ansambļi un kā arī leļļu teātris. Ēka uzcelta 1960. gadā. Telpu kopplatība ir 1258 kv.m. Tautas nama zāles platība ir 310 kv.m.

Kopumā šī projekta realizācijas gaitā pilnveidota pagasta infrastruktūras kvalitāte, tādējādi veicinot apdzīvotības saglabāšanos Ludzas novada Istras pagastā.

*Projekta realizācijas laiks – 2011.gads.*

*Projekta kopējā summa: 219883,19 LVL (t.sk.ELAF finansējums: 165098,36 LVL; pašvaldības finansējums: 54784,83 LVL).*

---

### **Infrastruktūras attīstība Ludzas novada Pildas pagastā**

---

Projekta mērķis - veicināt apdzīvotības saglabāšanos Pildas pagastā, uzlabojot pagasta publisko infrastruktūru.

Projekta aktivitātes - Pildas pamatskolas sporta stadiona rekonstrukcija, Pildas pamatskolas sporta zāles rekonstrukcija un Pildas pamatskolas siltumapgādes sistēmas rekonstrukcija - ir iekļautas Ludzas novada attīstības programmas Investīciju plānā 2011.-2013. gadam.

Lai uzlabotu Pildas pamatskolas sporta stundu kvalitāti, nodrošinātu piemērotu vietu iedzīvotāju un viesu aktīvajai atpūtai un sacensību organizēšanai, tika veikta stadiona un skolas sporta zāles rekonstrukcija.

Pēc projekta īstenošanas pamatskolas stadions un sporta zāle ir brīvi pieejami gan skolas skolēniem, gan vietējiem iedzīvotājiem, gan pagasta viesiem - rekonstruētā infrastruktūra dod iespēju sniegt kvalitatīvus izglītības pakalpojumus, organizēt vietējā mēroga sporta sacensības un citus pasākumus, organizēt iedzīvotāju aktīvā laika pavadīšanu.

Siltumapgādes sistēmas rekonstrukcijas rezultātā uzlabojās kultūras un citu masu pasākumu organizēšanas līmenis, jo tika ievērojami uzlaboti darba apstākļi Tautas namā.

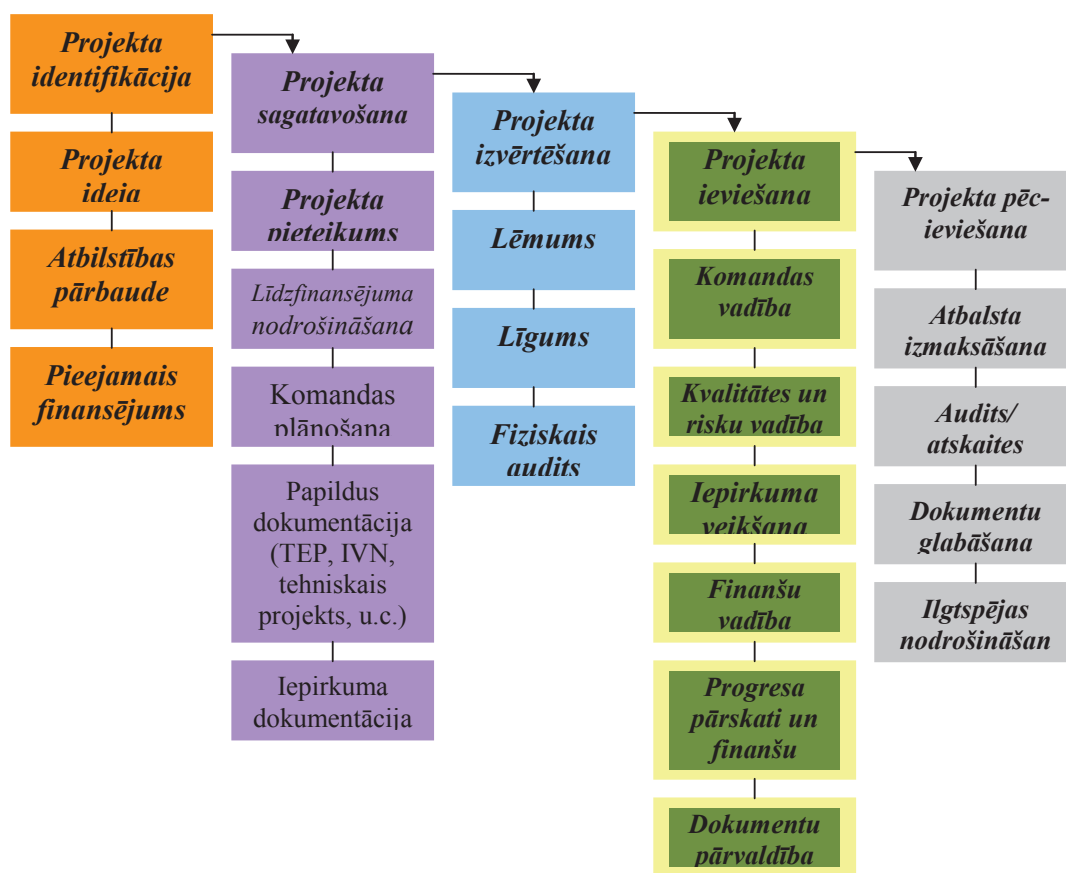
*Projekta realizācijas laiks – 2011.gads.*

*Projekta kopējā summa: 219883,19 LVL (t.sk. ELAF finansējums: 165098,36LVL; pašvaldības finansējums: 54784,83 LVL).*

## 2. NOZĪMĪGĀKIE IEGUVUMI UN PIEĻAUTĀS KĻŪDAS PROJEKTU ĪSTENOŠANAS GAITĀ

Katrs projekts uzlūkojams kā unikāls process, ko veido koordinētu un kontrolētu norišu kopums ar noteiktiem sākuma un beigu termiņiem, un kura mērķis jāsasniedz, iekļaujoties atvēlētajos laika, izmaksu un resursu ietvaros.

### Projekta īstenošanas process Ludzas novada pašvaldībā



Katrā no projekta īstenošanas etapiem - izvirzot idejas, sagatavojot projekta pieteikumus, īstenojot projektus, var tikt pieļautas dažādas kļūdas.

Lai novērstu vai būtiski samazinātu kļūdu rašanās iespējamību projektu vadības procesā un paaugstinātu projektu vadības kapacitāti, pētījumā aplūkotas biežāk pieļautās kļūdas Ludzas pašvaldības īstenotajos projektos, dažādos projektu realizācijas posmos.

---

## Projekta identifikācija

---

Ludzas novada pašvaldībā ir izstrādāta „Ludzas novada Attīstības programma 2012. – 2017.gadam”, kurā noteiktas prioritātes, virzieni, uzdevumi, kā arī izstrādāts rīcības plāns tuvākajiem gadiem. Saskaņā ar šo programmu tiek plānota un īstenota Ludzas novada attīstība. Pamatojoties uz šīs programmas vadlīnijām, tiek pieņemti lēmumi par iesaistīšanos dažādos projektos un aktivitātēs. Kad izstrādātas galvenās projekta idejas, ik reizi jāizvērtē, kurā konkursā piedalīties, piesaistot finansējumu konkrētam projekta mērķim.

! Būtiskākās kļūdas plānošanas posmā: projekta mērķi nesakrīt ar finansētāja mērķiem, ir nepareizi izvēlēts finansējuma piesaistes avots/fonds – aktivitāte.

! Atsevišķos gadījumos netiek ievērots atbalstāmo darbību apjoms vai grupas, nepilnīgi tiek izprasti Ministru Kabineta noteikumi un projektu konkursa nosacījumi.

! Dažos projektu konkursos noteikts, ka projekta ietvaros tiek atbalstīta pamatlīdzekļu iegāde, tāpēc svarīgi izvērtēt, vai prece, ko paredzēts iegādāties, klasificējama kā pamatlīdzeklis, saskaņā ar pašvaldības grāmatvedības politikas nosacījumiem. Iegādājoties tādas preces, kas nav uzskatāmas par pamatlīdzekļiem, rodas neattiecināmās izmaksas, ko pašvaldībai ir jāsedz no saviem budžeta līdzekļiem.

! Īstenojot pārrobežu sadarbības programmas, atsevišķos gadījumos ir izvēlēti partneri bez projektu vadīšanas pieredzes, kas apgrūtina projektu kvalitatīvu un savlaicīgu īstenošanu.

Īstenojot projektus Latvijas – Lietuvas programmā, būtiskas atšķirības starp partneriem gan no likumdošanas, gan valsts pārvaldes aspekta nav vērojamas, taču īstenojot kopīgu projektu ar Baltkrievijas vai Krievijas partneriem, problēmas rodas ne vien ar kopīgu aktivitāšu īstenošanu, bet arī ar publicitātes prasību ievērošanu un projekta dokumentāciju. Jāatceras, ka projekta vadošais partneris ir atbildīgs par kopīgās gala atskaites nodošanu, tātad ir atbildīgs arī par tām aktivitātēm projektā, kuras tiek īstenotas citas valsts teritorijā.

! Projektu īstenošana ir apgrūtināta, ja pirms projektu konkursa nav apmeklēti atbildīgās vai sadarbības iestādes rīkotie semināri.

! Pirms projekta pieteikuma sagatavošanas un projektu iesniegšanas ir ieteicams apmeklēt šādus seminārus, jo šo semināra laikā ir iespējams konsultēties ar ekspertiem un atrast atbildes uz visiem neskaidriem jautājumiem.

**Risinājums.** Pirms projekta iesnieguma veidlapas aizpildīšanas detalizēti jāiepazīstas ar MK noteikumiem vai vadlīnijām un citiem reglamentējošiem dokumentiem, kas nosaka konkrētās aktivitātes ieviešanas nosacījumus.

Uzsākot darbu pie projekta pieteikuma un budžeta izstrādes, ir lietderīgi izmantot atbildīgo vai sadarbības iestāžu sagatavotos metodiskos norādījumus projekta pieteikuma aizpildīšanai un budžeta sastādīšanai.

---

## Projekta sagatavošana

---

Ludzas novada pašvaldībā ir izveidota Attīstības un nekustamā īpašuma nodaļa, kurā strādā trīs projektu vadītāji, kuru pienākumos ietilpst projekta pieteikumu sagatavošana, projektu īstenošana un vadība.

**!** Viena no būtiskajām kļūdām šajā plānošanas posmā - neprecīzi izstrādāts tehniskais projekts.

Bieži vien projektētāji tehnisko projektu izstrādes gaitā nepievērš pienācīgu uzmanību projektējamā objekta detalizētai izpētei, piemēram, projekta izstrāde tiek balstīta uz datiem, kas iegūti vienreizēja objekta apsekojuma laikā, no tehniskās inventarizācijas lietas vai pat fotogrāfijām. Šādos gadījumos bieži rodas problēmas brīdī, kad tehniskais projekts izstrādāts, projekta pieteikums sagatavots, iesniegts, projekts atbalstīts, iepirkuma procedūra pabeigta, noslēgts līgums un sākušies būvniecības darbi, un tiek konstatēts, ka tehniskajā projektā nav iekļauti visi nepieciešamie darbi, piemēram, nav paredzēti izdevumi demontāžai vai koku zāģēšanai, nav pilnmībā izprojektēts kāds no ceļa posmiem u.tml. Rezultātā rodas papildus izdevumi, kas nav paredzēti projekta pieteikumā un uzlūkojami kā neattiecināmie izdevumi.

**Risinājums.** Projekta sagatavošanas posmā īpaša uzmanība jāpievērš Tehniskā projekta kvalitatīvai izstrādei.

**!** Ievērojamas problēmas projekta realizācijā rodas situācijā, kad potenciālais sadarbības partneris - iepirkumu konkursa uzvarētājs- pēc projekta apstiprināšanās atsakās no līguma slēgšanas par konkursā piedāvāto cenu.

Vairākās Eiropas Savienības fondu atbalstītajās programmās iepirkumu procedūra jāveic projekta pieteikuma sagatavošanas posmā. Iesniedzot iepirkumu dokumentāciju, projekta pieteikumā budžets tiek sastādīts ar konkrētām (konkursa piedāvājumā noteiktām) cenām. Taču faktiskā projektu izvērtēšana notiek vairākus mēnešus, tādēļ pastāv iespēja, ka laika posmā no projekta iesniegšanas brīža līdz apstiprināšanas brīdim ir mainījusies situācija valsts tautsaimniecībā vai pasliktinājusies konkrētā pretendenta finanšu tādēļ, konkrētā



iepirkumu konkursa uzvarētājs atsakās slēgt līgumu. Parasti nākamā konkursa pretendenta piedāvātā cena ir augstāka, tādēļ projekta kopējais budžets palielinās, kā rezultātā rodas neattiecināmās izmaksas, kas ir jāfinansē no pašvaldības budžeta līdzekļiem.

**!** Līdzīgi sarežģījumi rodas situācijā, kad nav pietiekami precīzi sastādīts projekta budžets. Ļoti svarīgi projekta budžeta plānošanas procesā ņemt vērā projekta izvērtēšanas ilgumu un aktuālās valsts tautsaimniecības stāvokļa izmaiņas, piemēram, vispārējo inflāciju, atsevišķu resursu cenu izmaiņas u.tml.

**!** Viena no plaši izplatītām kļūdām plānošanas etapā: ne visu projekta pieteikumā paredzēto aktivitāšu īstenošanai ir paredzēts atbilstošs laika periods, līdz ar to nav pareizi noteikts projekta īstenošanas termiņš.

Īstenojot projektus, bieži vien rodas dažādi iepriekš neparedzēti darbi (piemēram, ielas rekonstrukcijas darbu laikā - elektrokabeļu, telekomunikāciju pārvietošana), kas kavē projekta aktivitāšu izpildi, līdz ar to rodas nobīdes projekta īstenošanas laika grafikā.

**Risinājums. Projekta sagatavošanas posmā īpaša uzmanība jāpievērš projekta laika grafika sastādīšanai, vienmēr paredzot nelielu laika rezervi.**

**!** Sagatavojot projekta pieteikumus, atsevišķos gadījumos nav pilnībā ievērotas MK noteikumos noteiktās prasības.

Lai izvairītos no situācijas, kad projekta pieteikumā norādītā informācija ir pretrunīga, pārāk vispārīga vai pārāk specifiska, nav pietiekami detalizēta, tādējādi apgrūtinot tās viennozīmīgu uztveri, vai projekta pieteikumā nav ievērotas MK noteikumos noteiktās prasības, būtiski projekta izstrādes gaitā iesaistīt papildus speciālistus, kas varētu novērtēt izstrādātā dokumenta atbilstību un veikt korekcijas.

---

## **Projekta ieviešana**

---

Izstrādājot projekta pieteikumu, katra projekta īstenošanai ir apstiprināta vadības komanda un darba grupa, projekta pieteikumā ir noteikti katra dalībnieka pienākumi un uzdevumi.

**!** Viena no būtiskajām kļūdām šajā plānošanas posmā: projekta Vadības komiteja un darba grupa ir izveidota formāli.

Efektīva projekta vadība parasti ir balstīta uz komandas darbu, tādēļ gadījumos, kad faktiski projektu īsteno viens pats projekta vadītājs, bet darba grupas un vadības komitejas locekļi projekta īstenošanā neiesaistās vai iesaistās formāli, pastāv daudz lielāka dažādu

kļūdu iespējamība. Efektīva komandas darba pamatā ir atbilstošs darbu sadalījums starp komandas dalībniekiem, izmantojot katra darba grupas dalībnieka stiprās puses un nodrošinot kontroli pār rezultātiem.

**!** Starptautisku projektu īstenošana ir apgrūtināta, ja nav pareizi noslēgts partnerības līgums, kā tas notcis, īstenojot sadarbību ar Baltkrievijas partneriem.

Baltkrievijā ar starptautisko sadarbību nodarbojas rajona Deputātu padome, taču projektu ietvaros līgumi tiek slēgti ar Izpildkomiteju, norādot, kura nodaļa tiks iesaistīta projekta īstenošanā.

**Risinājums.** Īstenojot starptautisko sadarbību jebkuru projektu īstenošanā, pirms sadarbības uzākšanas nepieciešams detalizēti izpētīt konkrētās valsts likumdošanas nianses, kas var atstāt ietekmi uz konkrētā sadarbības projekta realizāciju.

**!** Nereti situācijās, kad tehniskā projekta izstrāde notiek pēc projekta apstiprināšanas, netiek ievēroti līgumā noteiktie tehniskā projekta izstrādes termiņi.

Visos gadījumos, kad, iesniedzot projekta pieteikumu, nav izstrādāts tehniskais projekts, tad pēc projekta apstiprināšanas, tehniskā projekta izstrādes līgumā ir jāparedz konkrēts termiņš tehniskā projekta iesniegšanai. Pretējā gadījumā savlaicīgi izstrādāta tehniskā projekta trūkums aizkavē būvdarbu vai rekonstrukcijas darbu uzsākšanu.

**!** Ļoti nozīmīga ir iepirkuma dokumentācijas precīza un pareiza izstrāde, neierobežojot konkurenci un ievērojot visas projekta pieteikumā un likumdošanas aktos noteiktās prasības.

Neprecīzi izstrādājot Iepirkuma Instrukciju Atklātam konkursam, neiekļaujot MK noteikumus un projekta pieteikumā paredzētās prasības (piemēram, „Zaļais iepirkums”) vai nosakot konkurenci ierobežojošas prasības (piemēram, „Konkursā var piedalīties tikai LR Būvkomersantu reģistrā reģistrēts uzņēmums”), pēc attiecīgā līguma noslēgšanas, projekta īstenošanas gaitā var tikt piemērota finanšu korekcija.

**!** Kā nozīmīgs trūkums jāmin iepirkumu procedūras nepareiza piemērošana, iepirkuma priekšmeta nepamatota sadale.

Saskaņā ar spēkā esošām LR likumdošanas prasībām, projekta ietvaros veicamo darbību vai iegādājamo preču paredzamajai līgumcena jāpārsniedz 3000,00 LVL (neieskaitot PVN), nepieciešams izsludināt iepirkumu procedūru. Plānojot projektu realizāciju, rūpīgi jāizvērtē, vai plānoto projektu realizācija iekļausies iepriekš minēto iepirkumu kategorijā. Piemēram,

gadījumā, ja projektā paredzētas vides sakopšanas akcijas gan pavasarī, gan rudenī un kopējā līgumcena pārsniedz 3000,00LVL, iepirkuma procedūra ir jāpiemēro, neraugoties uz to, ka plānotās talkas notiek divos dažādos objektos, pretējā gadījumā tiks uzskatīts, ka notikusi iepirkuma priekšmeta nepamatota sadale. Nepamatotas iepirkuma sadales rezultātā radušos izdevumus uzskata par neattiecināmiem izdevumiem, un tie sedzami no pašvaldības budžeta līdzekļiem.

**!** Par būtisku kļūdu iepirkumu konkursu sakarā uzskatāma arī iepirkuma konkursa vērtēšanas kritēriju izpildes neievērošana.

Tā, piemēram, ja noteikts, ka viens no galvenajiem vērtēšanas kritērijiem ir termiņš, tad noslēdzot līgumu, strikti jāseko darbu izpildes termiņa ievērošanai, pretējā gadījumā, pagarinot līgumā noteikto izpildes darbu termiņu, var tikt piemērota finanšu korekcija līdz pat 100%.

**!** Bieži sastopamas neprecizitātes finanšu dokumentu (rēķinu, pavadzīmju) noformēšanā, piemēram, iegādāto preču nosaukums vai citi parametri neatbilst, finanšu piedāvājuma datiem.

Ja projekts paredz preču, jo īpaši – pamatlīdzekļu, iegādi, rūpīgi jāseko, lai piegādāto preču nosaukums, komplektācija un cena neatšķiras no finanšu piedāvājumā un līgumā paredzētā.

**!** Par izplatītu kļūdu uzskatāma publicitātes prasību neievērošana.

Noslēdzot līgumu, līgumā un līguma pielikumos jāiekļauj atsauce uz projektu, projekta vienošanās numurs, attiecīgā finansējuma avota logo, sauklis. Atsauce uz konkrēto projektu un Vienošanās numurs jānorāda arī maksājuma dokumentos (rēķini, pavadzīmes) un pieņemšanas – nodošanas aktos. Iegādājoties pamatlīdzekļus, uz pamatlīdzekļiem ir jābūt uzlīmei, kurā norādīts projekta nosaukums un fonda logo. Īstenojot projektu, kur ir paredzēti būvdarbi, būvdarbu laikā ir jāuzstāda pagaidu informatīvais stends, pēc darbu pabeigšanas jāuzstāda informatīvā plāksne vai stends ar norādi par projektu un finansējuma avotu.

Svarīgi vienmēr ņemt vērā šīs prasības, jo publicitātes prasību neievērošana paredz finanšu korekcijas līdz pat 100% no noslēgtā līguma summas.

**!** Par kļūdu projekta īstenošanas etapā uzskatāma nepietiekama projekta aktivitāšu īstenošanas uzraudzība.

Piemēram, projekta īstenošanas procesā paredzot būvniecības darbus, paralēli būvuzrauga īstenošanai uzraudzībai, projekta darba grupai regulāri jāseko būvdarbu izpildes kvalitātei,

jo, pieredze apliecina, ka ne vienmēr būvuzraugs ievēro un būvnieks novērš visas radušās nepilnības.

! Saistībā ar iepriekš minēto, kā kļūda jāmin arī neprecīzi izstrādāts Būvdarbu līgums. Ir būtiski precīzi izstrādāt būvdarbu līgumu, detalizēti aprakstot pušu saistības, garantijas, līgumsodus u.c. sankcijas.

! Par trūkumu uzskatāms tas, ka projekta aktivitāšu īstenošanai nav iespējams piesaistīt mērķa grupu.

Bieži vien projektā paredzētās darbības ir grūti īstenojamas, piemēram, jauniešu pasivitātes dēļ nav realizējamās plānotās kampaņas vai apmācības, tādējādi ir apdraudēta projekta mērķa sasniegšana. Lai novērstu šāda veida kļūdas, projekta vadītājam aktīvi jākomunicē ar konkrētā projekta mērķa grupu, organizējot tikšanās, publicējot preses relīzes pašvaldības mājas lapā, ar vietējā laikraksta starpniecību aktualizējot interesi par konkrēto tēmu.

! Atsevišķos gadījumos nav ievērots projekta dokumentācijas glabāšanas termiņš.

Projekta dokumentācijai jāglabājas līdz programmas MK noteikumos noteiktā termiņa beigām, lielākoties tas ir 2021.gada 31.decembris.

Saskaņā ar noteikto kārtību, projekta lieta glabājas pie projektu vadītāja, līgumu oriģināli-Ludzas novada pašvaldības Juridiskajā nodaļā, grāmatvedības dokumenti - Finanšu un grāmatvedības nodaļā, tāpēc projekta lietā ir tikai šo dokumentu kopijas.

! Kā kļūda jāmin arī tas, ka netiek ievēroti Vienošanās par projekta īstenošanu noteikumi.

Noslēdzot līgumu ar finansētāju, projekta īstenošanas uzņemas noteiktas saistības, t.sk. apņemas ieviest konkrēto projektu saskaņā ar projekta iesniegumu, budžetu un atbilstoši līgumā noteiktiem nosacījumiem. Tādēļ ir svarīgi ļoti rūpīgi izpētīt finansēšanas nosacījumus. Ir svarīgi ievērot Vienošanās noteikumus, savlaicīgi iesniedzot atbildīgajā iestādē progresā/starpposma pārskatus, maksājuma pieprasījumus, izmaksu prognozes, iepirkuma plānu. Ja kādu iemeslu dēļ iesniegšanas termiņi tiek kavēti, par to obligāti jāinformē atbildīgā iestāde.

Projekta izmaiņu un grozījumu pieprasījums vienmēr iesniedzams rakstveidā, aprakstot projektā izveidojusies situācija, nepieciešamās izmaiņas un to pamatojums. Ieteicams norādīt, kādas darbības un to ieviešanas nosacījumi ir minēti līgumā (projekta iesniegumā, budžetā), kuri no šiem nosacījumiem jākorrigē, kāda ir līguma grozījumu būtība.

Arī pēc projekta īstenošanas jāievēro Vienošanās noteiktās saistības: jāiesniedz pārskati par projekta īstenošanas sasniedzamajiem rādītājiem, monitoringa pārskati u.c. dokumenti.

### 3. EIROPAS SAVIENĪBAS STRUKTŪRFONDU IZMANTOŠANAS IESPĒJAS INVESTĪCIJU PIESAISTEI LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBĀ

Pašvaldības attīstības programma ir vidējā termiņa plānošanas dokuments, kas izstrādāts septiņu gadu periodam un kurā noteikts pasākumu kopums ilgtermiņa prioritāšu īstenošanai.

Attīstības programmas galvenā loma ir:

- apzināt un novērtēt pašvaldības rīcībā esošos resursus (dabas resursi, infrastruktūra, cilvēkresursi), piedāvājot skaidru redzējumu un risinājumus to efektīvākai izmantošanai;
- mērķtiecīgi plānot rīcības un investīcijas.

Ludzas novada attīstības programma 2011. - 2017. gadam ir apstiprināta ar Ludzas novada domes 2011.gada 10.maija sēdes lēmumu Nr.4 „Par Ludzas novada attīstības programmas 2011.-2017.gadam un Vides pārskata galīgās redakcijas apstiprināšanu”.

Ludzas novada attīstības programma sastāv no divām daļām. Pirmajā daļā veikta novada pašreizējās situācijas un SVID analīze, kurā apzināti un novērtēti pašvaldības rīcībā esošie resursi (dabas resursi, infrastruktūra, cilvēkresursi). Balstoties uz situācijas analīzes rezultātiem, otrajā daļā ir noformulēta novada attīstības vīzija, stratēģiskie mērķi un ilgtermiņa prioritātes.

Ņemot vērā aktuālās situācijas analīzes rezultātus un pašvaldības definētās ilgtermiņa prioritātes, ir noformulētas pašvaldības vidēja termiņa prioritātes, rīcības virzieni un uzdevumi.

Pamatojoties uz ilgtermiņa prioritātēm, ir definētas vidējā termiņa prioritātes, rīcības virzieni un uzdevumi, ka arī investīciju plāns trīs gadu periodam. Investīciju plāns ir saistīts ar konkrētu rīcību noteikšanu, nosakot izpildītājus un finanšu resursus kontekstā ar ikgadējo pašvaldības budžetu.

Ludzas novada Investīciju plānā 2011.-2013.gadam atspoguļotas visas plānotās investīcijas pašvaldības attīstības veicināšanai – gan pašvaldības investīcijas, gan investīcijas, ko plānots piesaistīt ES, ārvalstu un nacionālā atbalsta ietvaros. Tajā apkopoti visi pašvaldības attīstības projekti un projektu idejas, kuras plānots realizēt, lai sasniegtu stratēģiskajā daļā izvirzītās vidējā termiņa prioritātes.

Saskaņā ar Ludzas novada Investīciju plānu pašvaldība 2011.-2013.gadā plāno īstenot vairāk nekā 130 projektus, kas saistīti ar sociālās infrastruktūras attīstību un pakalpojumu kvalitāti, kvalitatīvu kultūras, atpūtas un sporta pakalpojumu pieejamību, efektīvu publisko pārvaldi, transporta infrastruktūras attīstību, vides un enerģētikas infrastruktūras attīstību un uzņēmējdarbības labvēlīgas vides veidošanu.

Ņemot vērā Ludzas novada vidējā termiņa attīstības prioritātes un investīciju plānā 2011.-2013. gadam plānotos projektus, ka arī izvērtējot publiski pieejamo informāciju par Eiropas Savienības struktūrfondi, zemāk apkopota informācija par investīciju piesaistes iespējām.

## EIROPAS REĢIONĀLĀS ATTĪSTĪBAS FONDS

<b>Darbības programma</b>	“Infrastruktūra un pakalpojumi” papildinājuma 3.2.prioritātes “Teritoriju pieejamības un sasniedzamības veicināšana” 3.2.1.pasākuma “Pieejamības un transporta sistēmas attīstība” 3.2.1.2.aktivitāte “Tranzītielu sakārtošana pilsētu teritorijās”
<b>Aktivitātes mērķis</b>	Komfortabla un droša satiksme pilsētu tranzītielās, rekonstruējot un attīstot pilsētu tranzītielas valsts galveno vai 1.šķiras autoceļu maršrutos vietās, kur esošā infrastruktūra ir nolietojusies (piemēram, sabrukušie ielu posmi) vai nespēj nodrošināt pieaugošo transporta plūsmu.
<b>Atbalsta intensitāte</b>	Līdz 85%
<b>Projekta pieteikuma iesniedzējs</b>	Pašvaldība
<b>Programmas izsludināšanas termiņš</b>	No 2011.gada 14.novembra līdz 2012.gada 16.janvārim (ieskaitot)

<b>Darbības programma</b>	“Infrastruktūra un pakalpojumi” papildinājuma 3.4.prioritātes “Kvalitatīvas vides dzīvei un ekonomiskajai aktivitātei nodrošināšana” 3.4.1.pasākuma “Vide” 3.4.1.1.aktivitāte “Ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība apdzīvotās vietās ar iedzīvotāju skaitu līdz 2000”.
<b>Aktivitātes mērķis</b>	Ūdenssaimniecības pakalpojumu – ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas – kvalitātes uzlabošana un ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības paplašināšana, nodrošinot kvalitatīvu dzīves vidi, samazinot vides piesārņojumu un ūdens-tilpju eitrofikāciju, sekmējot ūdens resursu un energoresursu racionālu izmantošanu.
<b>Atbalsta intensitāte</b>	Līdz 85%
<b>Projekta pieteikuma iesniedzējs</b>	Pašvaldības
<b>Programmas izsludināšanas termiņš</b>	Izsludināta projektu iesniegumu 6. atlases kārtā no 15.09.2011. līdz 14.12.2011. (ieskaitot)

<b>Darbības programma</b>	„Infrastruktūra un pakalpojumi” papildinājuma 3.6. prioritātes „Policentriska attīstība” 3.6.2.pasākuma „Komplekss atbalsts novadu pašvaldību izaugsmes sekmēšanai” 3.6.2.1. aktivitāte „Atbalsts novadu pašvaldību kompleksai attīstībai”
<b>Aktivitātes mērķis</b>	Veicināt iedzīvotāju skaita ziņā lielāko novadu attīstības centru konkurētspējas nostiprināšanu un funkcionālo saišu veidošanu starp attīstības centriem un tiem piegulošajām teritorijām saskaņā ar integrētām pašvaldību attīstības programmām, sniedzot atbalstu uzņēmējdarbības infrastruktūras (dabas un fiziskās vides) sakārtošanai, kā arī sabiedrisko pakalpojumu pieejamības un iedzīvotāju mobilitātes sekmēšanai.
<b>Atbalsta intensitāte</b>	Līdz 85%
<b>Projekta pieteikuma iesniedzējs</b>	Pašvaldības
<b>Programmas izsludināšanas termiņš</b>	2011.gada aprīli uzsākta 1.projektu iesniegumu atlases kārtā – projektu iesniedzēji tiek uzaicināti iesniegt projektus pēc projektu ideju saskaņošanas VARAM izveidotajā Koordinācijas padomē plūstošā secībā atbilstoši tiem noteiktai ERAF kvotai.

<b>Darbības programma</b>	„Infrastruktūra un pakalpojumi” papildinājuma 3.4.prioritātes „Kvalitatīvas vides dzīvei un ekonomiskai aktivitātei nodrošināšana” 3.4.4.pasākuma „Mājokļa energoefektivitāte” 3.4.4.1.aktivitāte „Daudzdzīvokļu māju siltumnoturības uzlabošanas pasākumi”
<b>Aktivitātes mērķis</b>	Mājokļu energoefektivitātes paaugstināšana daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās, lai nodrošinātu dzīvojamā fonda ilgtspēju un energoresursu efektīvu izmantošanu.
<b>Atbalsta intensitāte</b>	Līdz 60%
<b>Projekta pieteikuma iesniedzējs</b>	Aktivitātes ietvaros projekta iesniedzējs ir daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas dzīvokļu īpašnieki. Dzīvokļu īpašnieki projekta iesniegumu iesniedz ar pilnvarotās personas starpniecību, ja tā atbilst šajos noteikumos noteiktajām prasībām. Lēmumu par attiecīgās personas pilnvarošānu pieņem dzīvokļu īpašnieku kopsapulcē.

<b>Programmas izsludināšanas termiņš</b>	<b>Izsludināta</b> projektu iesniegumu 9. atlases kārtā
------------------------------------------	---------------------------------------------------------

## KOHĒZIJAS FONDS

<b>Darbības programma</b>	“Infrastruktūra un pakalpojumi” papildinājuma 3.5.prioritātes “Vides infrastruktūras un videi draudzīgas enerģētikas veicināšana” 3.5.1.pasākuma “Vides aizsardzības infrastruktūra” 3.5.1.1.aktivitāti “Ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība aglomerācijās ar cilvēku ekvivalentu lielāku par 2000”
<b>Aktivitātes mērķis</b>	Ūdenssaimniecības pakalpojumu - ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas - kvalitātes uzlabošana un ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības paplašināšana, nodrošinot kvalitatīvu dzīves vidi, samazinot vides piesārņojumu un ūdens-tilpju eitrofikāciju un sekmējot ūdens resursu un energoresursu racionālu izmantošanu
<b>Atbalsta intensitāte</b>	Līdz 75%
<b>Programmas izsludināšanas termiņš</b>	3.kārtas 3.uzsaukumam pieteikumus pieņem no 11.11.2011. līdz 11.01.2012 (ieskaitot).

<b>Darbības programma Projekta kopējā summa:</b> LVL 17743,61 ES finansējums – 14230,86 LVL Pašvaldības finansējums - 3 512,75 LVL  <b>Projekta kopējā summa:</b> LVL 17743,61 ES finansējums – 14230,86 LVL Pašvaldības finansējums - 3 512,75 LVL	“Infrastruktūra un pakalpojumi” papildinājuma 3.5.prioritātes “Vides infrastruktūras un videi draudzīgas enerģētikas veicināšana” 3.5.2. pasākuma “Enerģētika” 3.5.2.1. aktivitātes “Pasākumi siltumapgādes sistēmu efektivitātes paaugstināšanai” 3.5.2.1.1.apakšaktivitāte “Pasākumi centralizētās siltumapgādes sistēmu efektivitātes paaugstināšanai”
<b>Aktivitātes mērķis</b>	Būtiski paaugstināt siltumenerģijas ražošanas efektivitāti, samazināt siltumenerģijas zudumus pārvades un sadales sistēmās un sekmēt fosilā kurināmā veidu aizvietošanu ar atjaunojamiem kurināmiem.



<b>Atbalsta intensitāte</b>	Līdz 50%
<b>Programmas izsludināšanas termiņš</b>	Atlases 3.kārta no 2011.gada 19.septembra līdz 21.novembrim

---

### EIROPAS SOCIĀLAIS FONDS

---

<b>Darbības programma</b>	Cilvēkresursi un nodarbinātība” 1.5.2.2.2. apakšaktivitātes “Nevalstisko organizāciju administratīvās kapacitātes stiprināšana”
<b>Aktivitātes mērķis</b>	Panākt aktīvu un kvalitatīvu nevalstiskā sektora līdzdalību lēmumu pieņemšanas procesā un publisko pakalpojumu sniegšanā.
<b>Atbalsta intensitāte</b>	100%
<b>Iesniedzēji</b>	Biedrības
<b>Programmas izsludināšanas termiņš</b>	Plānots izsludināt 3.kārtu.

---

### EIROPAS LAUKSAIMNIECĪBAS ATTĪSTĪBAS FONDS

---

<b>Darbības programma</b>	413.pasākuma “Lauku ekonomikas dažādošana dzīves kvalitātes veicināšana vietējo attīstības stratēģiju īstenošanas teritorijās”
<b>Aktivitātes mērķis</b>	Iekārtu tehnikas, aprīkojuma, informācijas tehnoloģiju un programmu nodrošinājuma iegāde un uzstādīšana un infrastruktūras izveide pakalpojumu pieejamībai, kvalitātei un sasniedzamībai vietējiem iedzīvotājiem. Sadržīves pakalpojumu uzņēmumu un mazo ražotņu izveide, pakalpojumu un drošības infrastruktūras izveide un darbības nodrošināšana, pieejamais finansējums 30 539,55 LVL <u>Rīcības mērķis:</u> Paplašināt pakalpojumu klāstu lauku teritorijās, piemērotu telpu izveidošana un iekārtu iegāde. Jaunu pakalpojumu radīšana, darba vietu saglabāšana un izveidošana. <u>Plānotās darbības:</u> Nodrošināt plašākai sabiedrībai pieejamus sadzīves pakalpojumus, izveidot mazās ražotnes laukos (jaunu pakalpojumu un ražotņu izveide, esošo pilnveidošana).
<b>Atbalsta intensitāte</b>	Līdz 100%

<b>Programmas izsludināšanas termiņš</b>	2011. gada 14.novembra līdz 2011. gada 14.decembrim
----------------------------------------------	--------------------------------------------------------

---

## **LATVIJAS – LIETUVAS PĀRROBEŽU SADARBĪBAS PROGRAMMA**

---

Projektu konkursā galvenais akcents tiek likts uz sadarbības projektiem vides, uzņēmējdarbības atbalsta, pētniecības un tehnoloģiju attīstības, kā arī mūžizglītības un transporta jomās. Aktuāli arī nelieli sadarbības projekti starp pierobežas pašvaldībām kultūras jomā, kopīgi sociālie projekti un projekti jauniešiem.

---

## **LATVIJAS – LIETUVAS - BALTKRIEVIJAS PĀRROBEŽU SADARBĪBAS PROGRAMMA**

---

Latvijas – Lietuvas – Baltkrievijas pārrobežu sadarbības programmas mērķis ir veicināt ilgtspējīgu un vienlīdzīgu pierobežas reģiona sociālekonomisko attīstību, lai padarītu to konkurētspējīgu ekonomiskajai un uzņēmējdarbības attīstībai un pievilcīgu dzīvošanai un apmeklēšanai.

Latvijas – Lietuvas – Baltkrievijas pārrobežu sadarbības programma Eiropas kaimiņattiecību un partnerības instrumenta ietvaros ir Baltijas jūras reģiona INTERREG III B Kaimiņattiecību programmas IIIA Dienvidu prioritātes turpinājums 2007. - 2013. gadam. Programma aptver Latgales reģionu Latvijā, Panevėžas, Utenas, Viļņas, Alītas un Kauņas apgabalus Lietuvā, kā arī Vitebskas, Mogilevas, Minskas un Grodno apgabalus Baltkrievijā.

---

## **LATVIJAS – IGAUNIJAS - KRIEVIJAS PĀRROBEŽU SADARBĪBAS PROGRAMMA**

---

Programmas plašākais stratēģiskais mērķis ir veicināt kopējās attīstības aktivitātes, lai uzlabotu reģiona konkurētspēju, izmantojot tā potenciālu un izdevīgo atrašanās vietu krustcelēs starp ES un Krievijas Federāciju. Specifiskais mērķis ir padarīt plašāko robežas teritoriju par pievilcīgu vietu gan tās iedzīvotājiem, gan uzņēmumiem, veicot pasākumus dzīves standartu un investīciju klimata uzlabošanai.

Programmas prioritātes

### **I prioritāte – Sociālekonomiskās attīstības veicināšana**

Prioritāte veicina sociālekonomisko, uzņēmējdarbības un biznesa attīstību, transporta, loģistikas un komunikācijas risinājumus, kā arī tūrisma attīstību.

- 1.1. Sociālekonomiskās attīstības sekmēšana un uzņēmējdarbības un uzņēmumu dibināšanas veicināšana,
- 1.2. Transporta, loģistikas un sakaru risinājumi,
- 1.3. Tūrisma attīstība.

## **II prioritāte – Kopējie izaicinājumi**

Prioritāte veicina kopīgu darbību vides un dabas resursu aizsardzībā, kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanā un sekmēšanā, kā arī enerģijas efektivitātes uzlabošanā.

- 2.1. Kopīgas darbības, kas vērstas uz vides un dabas resursu aizsardzību,
- 2.2. Kultūras un vēsturiskā mantojuma saglabāšana un veicināšana, vietējo tradicionālo prasmju atbalstīšana,
- 2.3. Energoefektivitātes uzlabošana prasmju atbalstīšana.

## **III prioritāte – Cilvēku savstarpējās sadarbības veicināšana**

Prioritāte veicina vietējo iniciatīvu attīstību, vietējo un reģionālo institūciju administratīvās kapacitātes celšanu, sadarbību kultūras, sporta, sociālās un veselības aprūpes jomās.

- 3.1. Vietējas iniciatīvas attīstība, paaugstinot vietējo un reģionālo pašvaldību administratīvo kapacitāti,
- 3.2. Sadarbība kultūras, sporta, izglītības, sociālās aprūpes un veselības aprūpes jomās.

## II DAĻA

### 4. METODISKAIS MATERIĀLS EFEKTĪVĀKAI EIROPAS SAVIENĪBAS STRUKTŪRFONDU APGŪVEI

Jebkurš projekts balstīts uz noteiktu darbību kopumu – būvniecība, renovācija, jaunu produktu, jaunu tehnoloģiju vai jaunu pakalpojumu izstrāde un ieviešana, organizatoriskie pārveidojumi, jaunu koncepciju un stratēģiju izstrāde un ieviešana, informācijas komunikāciju sistēmu izstrāde un ieviešana. Visu šo darbību pamatā ir iepriekš izvirzīts mērķis – sasniegt jaunu, līdz šim nebijušu rezultātu.

Projekta dzīves cikls – projekta kopējais īstenošanas periods, kurš aptver visas projekta fāzes, sākot ar projekta tapšanu, līdz pat tā slēgšanai. Projekta dzīves cikla sākums un beigas raksturo projektu kopumā. Projekta dzīves cikla nobeigumu nosaka sasniegto rezultātu atbilstība projektā paredzētajam mērķim. Projekta dzīves cikls aptver visas ar projektu saistītās darbības noteiktā secībā. Šīs darbības var sadalīt noteiktos posmos, jeb fāzēs: projekta identifikācija, projekta izstrāde, projekta izvērtēšana, lēmuma pieņemšana par projekta apstiprināšanu, projekta ieviešana un uzraudzība, projekta novērtēšana.

Projekta identifikācija: formulēta problēma, identificētas un izstrādātas iespējamās projekta idejas.

Projekta izstrāde: projekta ideju atlase un attīstīšana, alternatīvu izvērtēšana.

Projekta izvērtēšana: projekts tiek izvērtēts un pārstrādāts, ja nepieciešams.

Lēmums par projekta apstiprināšanu: finansēšanas un projekta organizācijas jautājumu formulēšana un risināšana..

Projekta ieviešana un uzraudzība: projekta aktivitāšu īstenošana, projekta ieviešanas procesa uzraudzība, projekta rezultātu uzraudzība.

Projekta novērtēšana: tiek izvērtēts projekta rezultāts un izstrādātas jaunas projekta idejas.

Katrai projekta fāzei ir paredzēts noteikts laiks, kurā ir jāizpilda iepriekš paredzēti darbi un jāsasniedz iepriekš paredzēts rezultāts. Fāzes seko cita citai loģiskā secībā un aptver visus projektā veicamos darbus. Katra projekta fāze nozīdējas ar lēmuma pieņemšanu nākamās fāzes uzsākšanai. Katrai projekta fāzei tiek izvirzīts mērķis un noteikti sasniedzamie rezultāti.

---

## Projekta identifikācija

---

Sākotnējā projekta ideja tiek pakļauta problēmu un mērķu analīzei, lai noskaidrotu, vai ir vērts uzsākt projekta realizāciju.

### Jautājumi, uz kuriem ir jāatbild:

- Kāda problēma ir jāatrisina?
- Kādi ir projekta realizācijas mērķi?
- Kādas spējas un resursi ir nepieciešami?

### Veicamās darbības:

- Problēmas identificēšana – paredz esošās situācijas izpēti un analīzi, lai noskaidrotu risināmo problēmu loku kā iespējamo risinājumu uzlūkojot privātā sektora piesaisti;
- Projekta (politisko, finanšu, ekonomisko, sociālo un vides) mērķu un rezultātu definēšana – pirms projekta realizācijas uzsākšanas nepieciešams definēt projekta mērķus un plānotos rezultātus, kas jāsasniedz projekta īstenošanas gaitā;
- Vēlamo ieguvumu noteikšana – atkarībā no katra konkrēta projekta specifikas;
- Atbilstības noteikšana – projekta plānoto mērķu un finansētāja (programmas, fonda) formulēto mērķu atbilstības noteikšana;
- Iesaistīto pušu identificēšana (pašvaldība, iedzīvotāji, nevalstiskās organizācijas, privātais sektors u.c.) - visu iesaistīto pušu identificēšana un to mērķu noteikšana.

### Projekta identifikācijas posma rezultāts ir sākotnējā projekta realizācijas iespēju analīze, kas veikta atbilstoši:

- pašvaldības esošajai problēmai;
- plānotā projekta mērķiem un rezultātiem;
- pašvaldības, nacionālo un ES normatīvo aktu un attīstības plānošanas dokumentu pamatnostādņēm.

Apkopotā informācija un sākotnēji veiktās analīzes rezultāti kalpo par pamatu tālākai projekta virzībai.

---

## Projekta izstrāde (sagatavošana)

---

Šī posma mērķis ir identificēt iespējamus šķēršļus un ierobežojumus projekta realizācijā. Galvenie jautājumi, uz kuriem ir jāatbild:

- Kādi ir iespējamie šķēršļi un ierobežojumi projekta īstenošanai?
- Kādi eksperti ir pieejami un kādi ir nepieciešami, lai veiktu efektīvākā projekta īstenošanas novērtēšanu?
- Kādas ir prasības projekta pieteikuma sagatavošanai?
- Vai ir nepieciešams projekta pašvaldības priekšfinansējums, līdzfinansējums?
- Vai pirms projekta pieteikuma iesniegšanas ir nepieciešams veikt iepirkuma procedūru?

### **Veicamās darbības:**

- Pašreizējās situācijas analīze un izmaksu noteikšana – pašreizējo izmaksu noteikšanai ir būtiska nozīme;
- Iespējamo šķēršļu un ierobežojumu noteikšana – pirms projekta realizācijas ir jāizpēta visi iespējamie faktori, kas var ietekmēt projekta veiksmīgu realizāciju, piemēram, finanšu ierobežojumi, nodokļi, politiskie un sociālie apsvērumi, iepriekšējo īstenoto projektu laikā gūtā pieredze u.c.;
- Projekta darba grupas izveide – savlaicīgi jāizveido projekta darba grupa, iekļaujot tajā nepieciešamos speciālistus (juristus, ekonomistus, tehniskos speciālistus, u.c.). Sarežģītu projektu gadījumā nepieciešams izveidot projekta uzraudzības komiteju, iekļaujot tajā pašvaldības deputātus un sabiedrības pārstāvjus;
- Nepieciešamo konsultantu (juristi, finansisti u.c.) piesaiste – ja pašvaldībā nav pieejams attiecīgas kvalifikācijas speciālists, tad specifisko projekta jautājumu risināšanai ir nepieciešams piesaistīt attiecīgus konsultantus.

### **Posma rezultāts:**

- Pašreizējo patieso izmaksu noteikšana – apzināta esošā situācija un noteiktas patiesās (esošās) izmaksas;
- Projekta realizācijas darba grupas izveide – izveidota un apstiprināta projekta realizācijas darba grupa, kas atbildīga par projekta dokumentācijas izstrādi, iepirkuma procedūras rīkošanu un ieviešanas uzraudzību.

---

## **Projekta izvērtēšana**

---

Projekta izvērtēšanas posms nodrošina visaptverošu projekta tehnisko, ekonomisko, vides un finansiālo aspektu analīzi.

### **Jautājumi uz kuriem jāatbild:**

- Vai projekta mērķis atbilst pašvaldības attīstības programmai?
- Vai veikta kvalitatīva projekta finanšu un ekonomiskā analīze?
- Kādi ir projekta īstenošanas posmi?
- Kādi ir projekta īstenošanas riski?
- Kādi ir sagaidāmie rezultāti?

### **Veicamās darbības:**

- Nepieciešamās informācijas noteikšana un apkopošana – visas projekta sagatavošanai nepieciešamās informācijas, vākšana, sistematizēšana un apkopošana;
- Plānotā projekta sadalīšana pa posmiem – veic, atkarībā no plānotā projekta rezultāta, t.i., ko nepieciešams izdarīt, uzbūvēt, kādu pakalpojumu sniegt utt.
- Vajadzību novērtējums – jānedefinē vajadzības un sasniedzamie mērķi (atbilstoši sagatavošanās etapā noteiktajam). Mērķiem ir jābūt saprotamiem, izmērāmiem

un konkrētiem, tādējādi atvieglojot iepirkuma dokumentācijas sagatavošanu un projekta uzraudzību nākotnē;

- Projektēšana – projektēšanas gaitā jāpanāk mazākas projekta ieviešanas izmaksas, kā arī jānodrošina visa projekta dzīves cikla izmaksu samazinājums.
- Budžeta precizēšana – pirms iepirkuma izsludināšanas pašvaldības iestādei ir nepieciešamas noteikt projekta budžetu, t.i., cik tā var atļauties tērēt šī projekta īstenošanai. Nepietiekamu finanšu resursu asptākļos var nākties mainīt projekta nosacījumus, piemēram, samazināt kvalitātes prasības u.c..

### **Posma rezultāts:**

Veikta projekta sākotnējā izvērtēšana – sagatavots projekta sākotnējais ziņojums, kas satur pietiekamu informāciju finanšu un ekonomisko aprēķinu veikšanai un lēmuma pieņemšanai par projekta pieteikuma virzišanu izskatīšanai un apstiprināšanai.

---

## **Projekta ieviešana un uzraudzība**

---

Šajā posmā notiek projekta īstenošana saskaņā ar izstrādāto projektu un noslēgtā līguma nosacījumiem.

### **Jautājumi uz kuriem jāatbild:**

- Vai projekta īstenošanai tiks piesaistīti eksperti vai konsultanti?
- Kā tiks īstenota projekta darba uzdevumu plānošana un organizēšana?
- Kā tiks organizēta projekta uzraudzība un novērtējums?
- Kāda iepirkuma procedūra tiks izmantota?

### **Veicamās darbības:**

- Komandas veidošana un komandas darba organizēšana;
- Finanšu un ekonomisko aprēķinu veikšana (sākotnējais ziņojums, kvalitatīvā analīze, kvantitatīvā analīze, gala ziņojums);
- Iepirkuma procedūras izvēle, dokumentācijas sagatavošana un iepirkuma procedūras organizēšana;
- Risku analīze;
- Finanšu vadība;
- Pārskatu un atskaišu sagatavošana.

### **Posma rezultāti:**

- Projekta realizācija;
- Projekta realizācijas uzraudzība;
- Projekta novērtēšana.

---

## Projekta pēcieviešana

---

Projekta noslēgums ir projektu noslēdzošais process, kad sasniegts projekta rezultāts un iegūts projekta gala produkts. Projekta pēdējās fāzes uzdevums ir izdarīt kopsavilkumu, izanalizēt projekta stiprās un vājās puses, salīdzināt plānotos un sasniegtos rezultātus. Par analīzes pamatu kalpo projekta plāns.

Katram projektam beigās ir jāveido noslēgums – neatkarīgi no tā, vai mērķi ir vai nav sasniegti. Jo tikai izvērtējot projekta pozitīvos un negatīvos rezultātus, iespējams iegūt noderīgu informāciju turpmāko projektu īstenošanai. Novērtējot projekta sasniegumus, var konstatēt, vai projekts ir bijis veiksmīgs un izstrādāt rekomendācijas līdzīgu projektu realizācijai nākotnē.

### **Projekta pēcieviešanas posms ietver šādus soļus:**

- Atbalsta izmaksu noteikšana;
- Projekta rezultātu iesniegšana;
- Audita/atskaišu sagatavošana;

Projekta rezultātu pieņemšana, dokumentēšana un uzglabāšana.



pētījumu veica: Mg.oec. Solvita Sūnīte  
pētījums iespiests: SIA Latgales Druka

